

Årsredovisning 2020

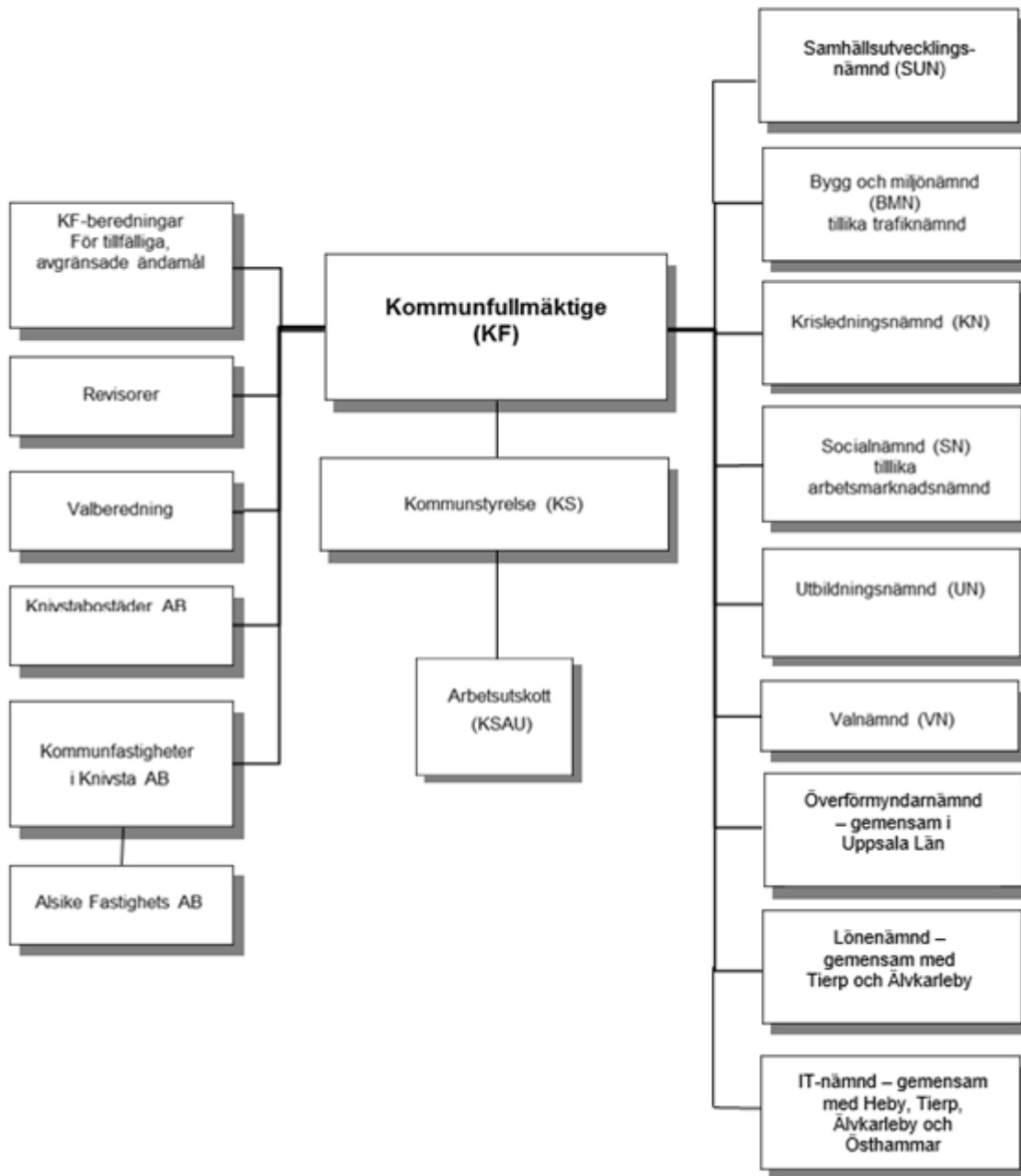
Knivsta kommunkoncern

Version 2021-03-20

Innehållsförteckning

Politisk organisation	3
Kommunstyrelsens ordförande	4
Förvaltningsberättelse.....	5
Översikt över verksamhetens utveckling.....	5
Den kommunala koncernen	6
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	10
Händelser av väsentlig betydelse	16
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	18
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	21
Balanskravsresultatet.....	50
Väsentliga personalförhållanden.....	52
Förväntad utveckling.....	53
Resultaträkning	56
Kassaflödesanalys	57
Balansräkning	58
Noter	60
Redovisningsprinciper.....	74
Driftredovisning	77
Investeringar	78
Ordlista	79

Politisk organisation



Kommunstyrelsens ordförande

År 2020 kan främst beskrivas som året då en allvarlig pandemi svepte över världen. Det började med små notiser efter nyår och därefter fick den successivt ökande uppmärksamhet. I mitten av mars rekommenderades alla som har möjlighet att övergå till hemarbete. Gymnasieskolorna stängde någon dag senare. Under sommaren blev det lite lugnare innan smittspridningen åter tog fart under hösten, varvid olika verksamheter åter stängdes ner. Smittspridningen pågår fortfarande när detta skrivs, dock med viss dämpning och vaccinationer har startat i hela landet.

Vi har all anledning att ta lärdom av pandemin i många avseenden, både i allmänhet och exempelvis när det gäller verksamheten på våra särskilda boenden. Pandemin har också tvingat oss att snabbt lära om i sättet att arbeta när många har ställt om till distansarbete och videomöten. Min förhoppning är att vi tar tillvara de erfarenheterna och inte går tillbaka till att arbeta som tidigare.

Året har även kännetecknats av fortsatt arbete med Stadsutvecklingsstrategi 2035 och med att säkerställa att fyra järnvägsspår kommer till stånd. Efter ett inlämnat folkinitiativ har kommunen utan framgång begärt omförhandling av avtalet hos regeringen. Kommunen har möjlighet att återkomma om hinder uppstår i framtiden.

En redovisning av allt som skett i kommunen under året är förstås inte möjlig att göra. I våra verksamheter pågår mycket viktig verksamhet som har anpassats till förutsättningarna i skolor, förskolor, särskilda verksamheter, socialtjänst, tillsyn, planering etc. Jag nämner därför några saker som får utgöra exempel på nyheter för året.

- Två ”hackaton” har genomförts med gott resultat. Det är ett arbetssätt för att med blandade kompetenser lösa olika problem som har identifierats.
- Arbetet med digitalisering har fortsatt och under året har exempelvis digital signering av protokoll införts.
- Tillfälliga stödinsatser har gjorts för att stötta näringslivet under pandemin.
- Knivsta har utsetts till länets bästa kommun för företagen enligt företagarnas egen omröstning.
- Det första gestaltungsprogrammet och arkitekturpolicyn för nybyggnation har tagits fram.
- Startbeslut har tagits för ny idrottshall vid Adolfsbergsskolan i Alsike.
- Nya naturreservat har inrättats.
- Medborgarråd med 450 deltagare har inrättats.
- Genomförandet av majoritetens trygghetspaket har inletts.
- Agenda 2030 har aktualiserats i verksamhetssystemet.
- ”Skoldialog” för samhällsutveckling med Thunmanskolan har genomförts.

Vad gäller det ekonomiska resultatet hamnar det på ca 39 miljoner kronor, dvs ett överskott på 3,3 procent, vilket stärker ekonomin inför framtida utmaningar. Arbetet med att långsiktigt säkerställa en organisation och en ekonomi som klarar att leverera god välfärd till fler fortgår, trots minskade skatteintäkter relativt sett.

Jag vill tacka medarbetare, invånare och företagare i kommunen för allt det goda arbete som gjorts och kommer att göras i arbetet för ett ännu bättre Knivsta.

Klas Bergström

Kommunstyrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Kommunkoncernen		2016*	2017*	2018	2019	2020
Verksamhetens intäkter	tk r	360 861	366 417	356 419	395 268	419 948
Verksamhetens kostnader	tk r	-1 128 416	-1 198 249	-1 290 091	-1 490 106	-1 388 700
Årets resultat	tk r	59 004	6 916	-1 102	31 558	68 202
Nettoinvesteringar	tk r	119 264	350 602	249 236	249 236	132 657
Långfristig skuld koncern	tk r	791 475	1 313 999	1 707 935	1 782 634	1 755 848
Långfristig skuld per invånare	kr	45 689	72 741	91 236	94 645	91 900
Soliditet	%	27,2	24,7	22,8	23,5	24,2
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	%	19,3	17,1	17,4	18,3	19,2

Kommun		2016	2017	2018	2019	2020
Antal invånare		17 323	18 064	18 720	18 835	19 106
Antal månadsanställda		1 013	1 051	1 056	1 075	1 086
Utdebitering per skattekrona		20:91	20:91	20:91	21:61	21:61
Verksamhetens intäkter	tk r	276 150	324 284	256 645	249 509	298 880
Verksamhetens kostnader	tk r	-1 141 756	-1 223 774	-1 322 495	-1 386 468	-1 430 675
Skatteintäkter inkl. generella statsbidrag samt inkomst- och kostnadsutjämning	tk r	935 721	971 983	1 040 542	1 142 841	1 160 831
Nettokostnader inkl finansnetto	tk r	908 784	947 550	1 059 130	1 124 974	1 122 039
i procent av skatteintäkter	%	97,1	97,5	101,8	98,4	96,7
Årets resultat	tk r	26 937	-8 329	-18 588	17 868	38 792
Årets resultat % av skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning		2,9	2,5	-1,8	1,6	3,3

Kommunkoncernen		2016*	2017*	2018	2019	2020
Nettoinvesteringar	tk r	14 550	40 154	31 145	47 263	67 924
Bruttosjälvfinansieringsgrad anläggningsinvesteringar	%	26,7	106	130	110	117
Långfristig skuld kommun	tk r	417 659	422 612	319 329	275 544	256 957
Långfristig skuld per invånare	kr	24 110	23 395	17 058	14 629	13 449
Soliditet	%	48,3	48,6	53,5	55,4	54,9
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	%	34,5	33,7	39,7	41,7	42,7

*) *Kommunkoncernen 2016-2017 inkluderar endast kommunens helägda bolag, från 2018 inkluderas även Roslagsvatten och Brandkåren Attunda*

Befolkningen i Knivsta kommun fortsätter att växa. Under de senaste fem åren har antalet invånare ökat med 13 procent. En ökad folkmängd ökar också skatteintäkterna och kostnaderna, liksom investeringarna.

Nettoinvesteringarna har under de senaste åren i koncernen uppgått till drygt en miljard kronor. Den enskilt största investeringen är kultur-, idrotts- och fritidsanläggningen CIK med drygt 400 miljoner kronor.

Låneskulden har av naturliga skäl påverkats starkt av investeringarna. En kraftig ökning från 2016 till 2020 kan skönjas i kronor per invånare. Soliditeten inklusive pensionsförpliktelser är dock stabil – runt 20 procent för kommunkoncernen.

Kommuns-katten höjdes med 70 öre 2019 och år 2021 kunde den sänkas med tio öre.

Den kommunala koncernen

Kommunkoncernen

Kommunkoncernen inkluderar förutom kommunens egen verksamhet (styrelse och nämnder) även de bolag där kommunen har ett betydande inflytande.

Helägda bolag som Kommunfastigheter i Knivsta AB har uppdraget att förvalta, tillhandahålla och utveckla kommunens verksamhetslokaler. Bolaget ska agera affärsmässigt, men styrs av självkostnadsprincipen. Det betyder att bolaget över tid ska säkra värdet av beståndet och erbjuda ändamålsenliga lokaler till en låg kostnad för ägaren Knivsta kommun.

Alsike Fastighets AB är ett dotterbolag till Kommunfastigheter i Knivsta AB och exploaterar mark i Alsike. Bolaget ska ge marknadsmässig avkastning.

Knivstabostäder AB är kommunens allmännyttiga bolag. Det styrs av lagen, lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag. Det betyder konkret att företagets verksamhet bedrivs enligt affärsmässiga principer.

Knivsta kommun är delägare i flera bolag samt medlem i flera förbund och gemensamma nämnder. Exempelvis ingår kommunen i en gemensam överförmyndarnämnd med andra kommuner i Uppsala län (värdkommun är Uppsala). Samma lösning har kommunen valt för lönehanteringen tillsammans med Tierp och Älvkarleby kommuner.

Brandkåren Attunda är ett kommunalförbund där Knivsta, Sigtuna, Upplands Väsby, Sollentuna, Järfälla och Upplands Bro kommuner ingår. Samägda bolag där kommunen inte bedöms ha något betydande inflytande är bland annat Roslagsvatten AB, där kommunens VA-frågor är samlade.

Andra företag med ägarintresse

Andra företag med ägarintresse, vars verksamhet är av obetydlig omfattning, definieras som företag där den kommunala koncernens andel av omsättning eller omslutning är mindre än två procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Privata utförare

Privata utförare är organisationer eller företag som helt ägs av andra juridiska personer än kommunen, och till vilka kommunen överlämnat vårderna av en kommunal angelägenhet.

Överlämnandet har skett på sådant sätt att ett betydande inflytande inte erhållits. Överlämnandet kan ske genom upphandling enligt lag om offentlig upphandling, lag om valfrihet eller på annat sätt.

Verksamheter som har upphandlats med stöd av lagen om upphandling (LOU) är bland annat ett av kommunens äldreboenden. Kommunens gruppboendestäder (lagen om stöd och service) är utlagda på entreprenad. Kommunens hemtjänst bedrivs inom ramen för lagen om valfrihet.

Avfallshantering bedrivs även den i extern regi, liksom en stor del av individ- och familjeomsorgen. Främst handlar det om hem för vård eller boende, så kallade HVB-hem.

Friskolor definieras inte som privata utförare även om de har kommunal finansiering, eftersom de tillkommer genom avtal med staten.

Verksamhet	andel av brukare	andel av kostnad	större utförare
Förskola	39%	46%	Pysslingens förskolor, Sankta Maria (svenska kyrkan)
Grundskola	9%	16%	Margarethaskola, Sankta Maria (svenska kyrkan)
Gymnasieskola	88%	93%	
Individ och familjeomsorg barn och unga	-	40%	
Individ och familjeomsorg vuxna	-	46%	
Insatser funktionshindrade	-	32%	Nytida, Sankta Maria (svenska kyrkan)
Särskilt boende, äldre	44%	49%	Vardaga
Hemtjänst, äldre	8%	18%	Attendo

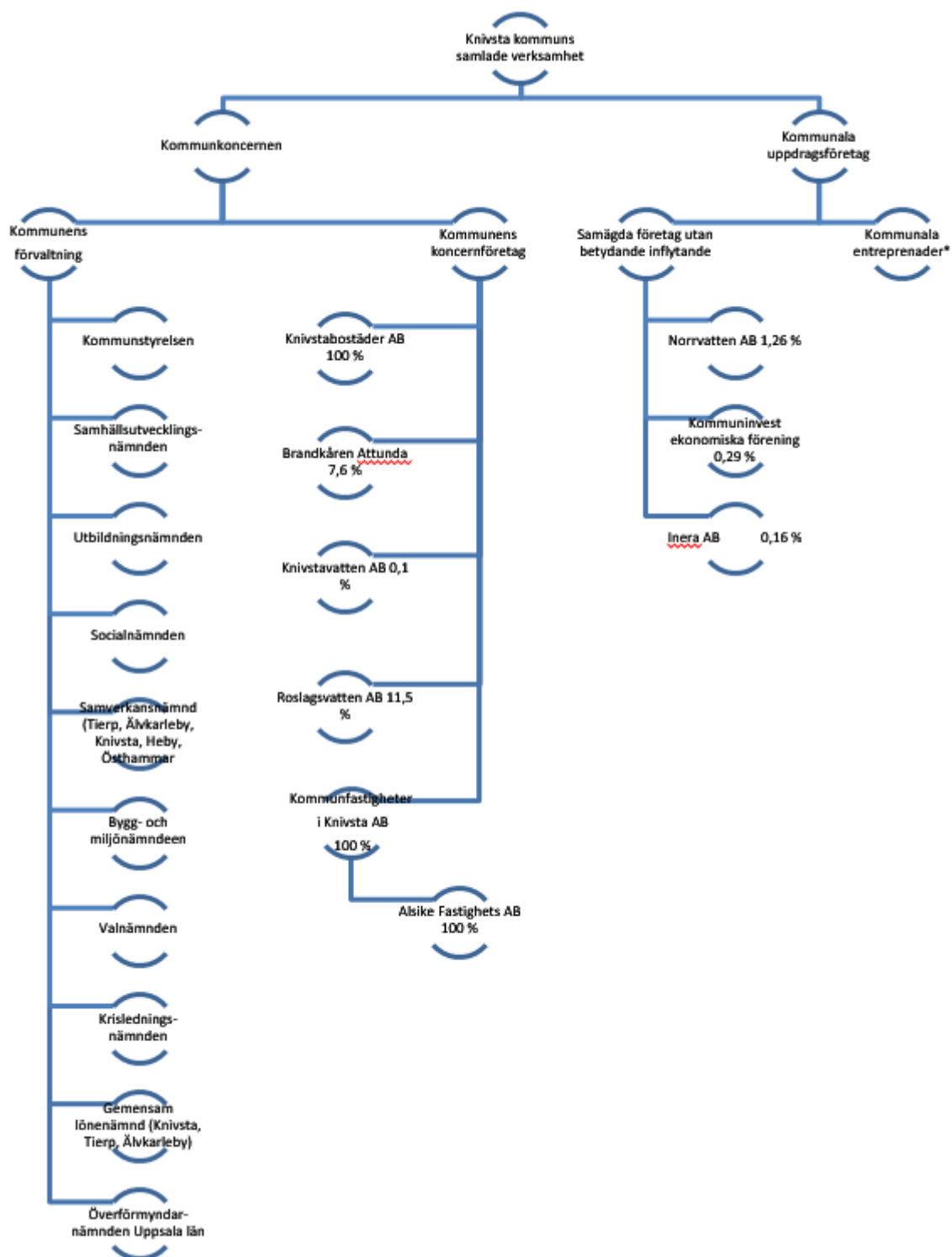
Samspelet mellan kommunen och dess bolag

De olika delarna av kommunkoncernen påverkar varandra på ett eller annat sätt när förändringar sker. Nedan förklaras dels kommunens sätt att fördela skatteintäkter, dels hur de ekonomiska sambanden kan se ut mellan bolag och kommun.

Det främsta uppdraget för kommunkoncernens bolag är att hantera kommunens fastigheter. Knivstabostäder är kommunens allmännyttan med 492 hyreslägenheter. Tillsammans med kommunen har bolaget uppdraget att leverera samhällsnytta, även om kommunen har huvudansvaret för bostadsförsörjningen. Likaså har kommunen ansvar för integration, flyktmottagande, sociala kontrakt och så vidare. För dessa målgrupper är en hyreslägenhet ofta den första bostaden. Knivstabostädernas uppdrag är att fördela lediga lägenheter enligt bostadskön. Ett väl fungerande samspel medför ekonomiska vinster i kommunkoncernen som samhällsekonomiska vinster.

Kommunfastigheter i Knivsta AB förvaltar och tillhandahåller lokaler för kommunens verksamheter. När kommunen exempelvis har behov av fler platser i äldreboenden är det normalt Kommunfastigheter som får en beställning att bygga ett äldreboende. Finansieringen av byggnation sker i regel med lånade medel. Genom ett hyresavtal med kommunen erhålls intäkter för att betala lånen. Indirekt påverkas därför kommunen av att bolagen lånar pengar och indirekt är bolagens intäkter desamma som kommunens – nämligen skatteintäkter.

Alsike Fastighets AB:s exploatering av Alsike innebär inflyttning till kommunen, vilket ger ökade skatteintäkter men också krav på utökad kommunal service. När bolaget exploaterar krävs också en god samverkan med kommunen i byggandet av infrastrukturen.



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Utblick omvärlden

Sverige är en liten öppen ekonomi, förändringar i omvärlden får numera ett snabbt genomslag i kommunernas skatteintäkter. Det beror i sin tur på att sysselsättningen påverkas av omvärldens ekonomiska utveckling. I spåren av pandemin covid-19 har den ekonomiska aktiviteten gått ned och sysselsättningen minskat, vilket påverkat kommunernas skatteintäkter. Sysselsättningen är den viktigaste parametern och genererar löneutfall som kan beskattas.

Under 2020 har riksdagen fattat flera beslut om att höja statsbidragen för att kompensera bortfallet. Efter sommaren vände ekonomin upp något och i synnerhet exportindustrin. Detta har inneburit att skatteintäkterna blivit bättre än förväntat, en viktig faktor för Knivsta kommuns goda resultat 2020.

Ränteutvecklingen har också påverkats av pandemin, tidigare prognoser om höjd ränta är nu långt borta. Detta har konsekvenser för kommunens räntekostnader, främst för kommunkoncernen. En förändring av räntan med en procent påverkar räntekostnaden upp till 14 miljoner kronor per år.

Den lägre aktiviteten i omvärlden och Sverige kan antas påverka bostadsmarknaden. Bostadspriserna har dock inte påverkats och inte heller intresset för att bygga i Knivsta. En förändring som kan skönjas är att det blivit intressantare att bygga och investera i hyresfastigheter (tidigare var det bostadsrätter). Detta har betydelse för Knivsta kommuns ekonomi genom exploateringsnettot, det vill säga de försäljningsintäkter kommunen erhåller för markförsäljning. Även under 2020 var intäkterna goda, och intresset för bostadsinvesteringar är fortsatt stort i Knivsta.

Inflationen (KPI) är också låg, endast 0,5 procent, vilket fått till följd att prishöjningarna gällande varor och tjänster i allmänhet varit låga under året. Detta ger dock en skev bild av kostnadsutvecklingen i kommunen som styrs av andra index än KPI, exempelvis OPI (omsorgsprisindex) med flera.

*) prognos SKR

Nyckeltal Sverige	2010	2015	2020
BNP tillväxt	2,9	4,5	-3,3*
Konsumentprisindex	2,3	0,1	0,5
Riksbankens reporänta	1,25	0,00	0,00

*) prognos SKR

Politiska beslut

Knivsta kommun har ingått avtal med staten om att planera och möjliggöra 15 000 nya bostäder till år 2057, 9 000 i Knivsta och 6 000 i Alsike. Detta avtal styr i allt väsentligt utbyggnaden av infrastruktur och kommunal service för lång tid framöver.

Avtalet ger i utbyte 4-tågspår mellan Stockholm och Uppsala, tågstopp i Alsike tätort och ytterligare en motorvägspåfart. Detta innebär fortsatt befolkningstillväxt och stora framtida investeringar.

Bakgrundsdata och befolkning

Bakgrundsdata och befolkningsstruktur har stor betydelse för kommunen. Servicen är utbyggd och utvecklad till stor del efter bakgrundsdatan.

Tabell	Knivsta			Pendlingskommun nära större stad		
	2010	2015	2020	2010	2015	2020
Folkmängd	14724	16869	19106	15362	15803	16568
Medelålder	36	37	37	42	43	43
Arbetslöshet 18-64 år, %	3,5	2,5	3,5	7,8	6,4	6,0
Utrikes födda, andel %	9,1	11,2	13,7	9,9	11,9	13,9
Demografisk försörjningskvot	0,75	0,78	0,81	0,80	0,85	0,89
Andel eftergymnasial utbildning 25-64 år	46	50	51	27	30	32
Nettopendling	-53	-52	-54	-26	-27	-27

Under de senaste tio åren har folkmängden i Knivsta totalt ökat med nära 4 500 invånare, och den snabba ökningen fortsätter. Under 2020 ökade Knivsta med 271 invånare eller 1,4 procent. Hög befolkningstillväxt ger stora investeringsbehov, och även behov av att utöka den kommunala servicen genom rekrytering av nya medarbetare etc.

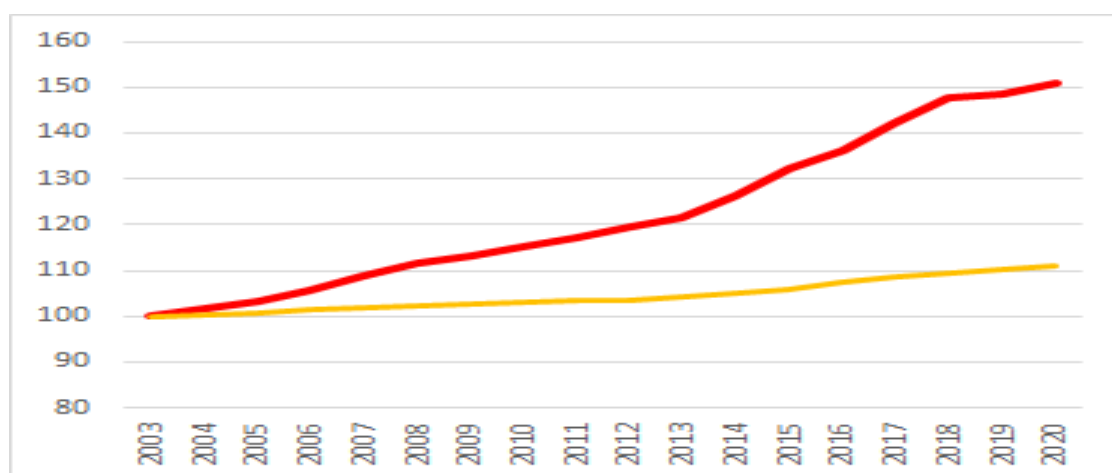
Medelåldern i Knivsta är fortsatt låg, vilket är en konsekvens av hög andel barn och unga och låg andel äldre (se vidare information under befolkningsandelar).

Arbetslösheten har ökat i Knivsta kommun under 2020. Pandemin har påverkat Knivsta mera än kommungruppen ”pendlingskommuner nära större stad” där det har varit en minskning av arbetslösheten. Orsaken är sannolikt Arlanda, som är en betydelsefull arbetsplats för Knivstabor.

Andelen utrikes födda har ökat i Knivsta i linje med kommungruppen ”pendlingskommuner nära större stad”.

Med den demografiska försörjningskvoten menas hur många som är barn och unga (upp till 19 år) samt äldre (65 år +) satt i relation till den arbetsföra befolkningen (20 – 64 år). Måttet visar hur många andra en person som arbetar måste ”försörja”, förutom sig själv. Ett lågt värde är önskvärt, men SKR befarar att talet i framtiden kommer att vara dubbelt som högt som nu. Försörjningskvoten i Knivsta är något lägre jämfört med kommungruppen.

Nettopendlingen är intressant att studera utifrån dagbefolkningsperspektivet, och visar även behovet av goda kommunikationer till och från Knivsta. Nettopendlingen är kraftigt negativ, dvs många fler pendlar ut än in till Knivsta. Samma mönster finns i kommungruppen men i mindre utsträckning.



Under åren 2019 – 2020 har befolkningstillväxten planat ut, i starkt kontrast mot åren 2015 – 2018 då Knivsta kommun hade mycket hög befolkningstillväxt och växtvärk. Kommunens geografiska läge mellan Stockholm och Uppsala är mycket attraktivt. Närheten till Arlanda, motorvägen E4 samt goda allmänna kommunikationer (tågförbindelse med Stockholm och Uppsala) är viktiga faktorer. Även lärosätena i Uppsala bidrar till attraktionskraften, samt de fina naturområdena i Knivsta kommun.

Den tillväxt som varit, med nära 50 procent sedan 2003, har lett till att nya förskolor, grundskolor, äldreboenden, kultur- och fritidsanläggningar med mera byggts.

Åldersstruktur, andelar	Knivsta			Pendlingskommun nära större stad		
	2010	2015	2020	2010	2015	2020
0-19 år K	15,2%	14,7%	14,8%	11,8%	11,4%	11,7%
0-19 år M	15,8%	15,5%	15,9%	12,5%	12,1%	12,5%
20-64 år K	28,5%	28,1%	27,3%	27,3%	26,6%	25,8%
20-64 år M	28,7%	28,1%	28,1%	28,5%	27,9%	27,4%
64-79 år K	4,4%	5,3%	5,5%	7,3%	8,3%	8,4%
64-79 år M	4,7%	5,6%	5,4%	7,2%	8,3%	8,4%
80-w år K	1,5%	1,5%	1,5%	3,4%	3,3%	3,3%
80-w år M	1,1%	1,2%	1,4%	2,2%	2,2%	2,4%

Knivsta kommun har en hög andel barn och unga, den är bland de högsta i hela Sverige. Det motsatta gäller de äldre, där är Knivsta bland dem med lägst andel. Knivsta uppvisar alltså två ytterligheter i demografin, något som får följder för den kommunala organisationen. Över 50 procent av kommunens resurser går till pedagogisk verksamhet. Det påverkar även den politiska debatten i hög grad, och har en långsiktig påverkan på det framtida servicebehovet och planeringen av det.

Även i gruppen ”kommuner med större städer” är andelen barn och unga hög och andelen äldre lägre än genomsnittet för Sverige. Fördelningen har under de senaste tio åren inte förändrats nämnvärt, inte heller könsfördelningen visar någon större förändring.

Risk- och känslighetsanalys

Kommunens ekonomi påverkas av olika faktorer som ligger både inom och utanför kommunens egen kontroll.

Identifierad risk	Beskrivning	Enhet	Hantering av risk
Omvärldsrisk			
Befolkning	Risk för lägre alternativt högre befolkningstillväxt än prognostiserat. Stor påverkan på intäkter från skatter och bidrag samt driftskostnader.	Kommunala koncernen	Befolkningsprognos två gånger per år, analys av statistik och skatteprognoser. Vid förändringar översyn av servicenivåer samt lokalbehov. Vid behov revidering av kommunens budget.
Förändringar i statsbidrags- och utjämningsystemet	Risk för lägre intäkter från utjämningsystemet om glesbygden fortsätter att prioriteras, samt oförutsägbara förändringar av statsbidrag.	Kommunala koncernen	Förändringar i utjämningsystem är normalt en lång process. Statsbidragen hanteras alltid i budgetprocessen. Snabba förändringar måste hanteras inom det finansiella målet alternativt revideras av kommunens budget. Enbart beslutade statsbidrag budgeteras, enligt försiktighetsprincipen.
Verksamhetsrisk			
Personal	Kompetensförsörjning, konkurrensen är hård om arbetskraft. Risk för svårighet att upprätthålla planerad bemanning och leverans av goda resultat (kvalitet).	Kommunala koncernen	Attraktiv arbetsgivare (varumärket, profilering) Arbetsgivarpolitik (t ex friskvård, förmåner) Kompetensutveckling (behålla medarbetare) Rekrytering (vikariepool, mässor etc)
Ändamålsenlig verksamhet	Kommunkoncernen ska erbjuda en väl fungerade kommunal service. Risk att drabbas av förluster till följd av bristfälliga interna processer, fel orsakade av den mänskliga faktorn eller felaktiga system.	Kommunala koncernen	God intern kontroll. Avtalsuppföljning Kvalitetsutveckling. Analyser av nyckeltal

Pensionsförpliktelse och övriga åtaganden

Pensionsåtaganden påverkar kommunens finansiella handlingsutrymme under en lång tid framöver. Pensioner intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse, och inte som en skuld på balansräkningen. När pensionen betalas ut uppstår kostnaden för kommunen. Kostnaden för utbetalning av pensioner intjänade före 1998 har enligt kommunens pensionsförvaltare nått sin kulmen redan nu (ca sju miljoner kronor årligen).

Kommunens pensionsåtagande uppgick den 31 december 2020 till 147 miljoner kronor (153,1 miljoner kronor år 2019). Det är en minskning med drygt sex miljoner kronor jämfört med föregående år. I beloppen ingår löneskatt med 24,26 procent.

Visstidsförordnanden, som ger rätt till särskild avtalspension, redovisas som en avsättning när det är troligt att den kommer att leda till utbetalningar. Inget avtal om särskild avtalspension finns upprättat för tjänstemän, och inget är taget i anspråk för förtroendevalda.

Belopp i miljoner kronor	2016	2017	2018	2019	2020
Skuld inkl löneskatt	9	8,3	9,9	13,2	11,3
Ansvarsförbindelse inkl löneskatt	156,7	152,7	155,3	153,1	147,0
Visstidsförordnande	-	-	-	-	-

All nyintjänning av pensioner försäkras och avsätts därför inte i balansräkningen. Skulden den 31 december på 11,3 miljoner kronor inklusive löneskatt avser premier som ska inbetalas för nyintjänning år 2020.

En förändring av RIPS-räntan ska leda till en ökad eller minskad pensionskund. Förändringen är en kostnad som ska påföras årets resultat. I och med att kommunen försäkrar bort all nyintjänning, och inte har någon bokförd skuld utöver förpliktelsen, så påverkas inte kommunen av eventuella förändringar av RIPS-räntan.

Det som påverkar i en försäkringslösning är att premierna för försäkringen ökar eller minskar i framtiden. Även om pensionerna försäkras kan pensionskapitalet generera ett överskott, överskottsmedel. Detta återbetalas inte till försäkringstagaren, utan kan användas till pensionsutbetalningar, premier och indexering av förmåner. Den 31 december 2020 var Överskottsfondens värde 2 880 794 kronor (2 844 845 kronor år 2019).

Pensionsförpliktelse 2020-12-31

Pensionsförpliktelse kommun	Belopp
1. Total pensionsförpliktelse i balansräkning	158 354
a) Avsättning inkl. särskild löneskatt	11 323
b) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	147 032
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	59 065
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0
4. Pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelse)	217 419
Förvaltade pensionsmedel - Marknadsvärde	Belopp
5. Totalt pensionsförsäkringskapital	56 576
a) Varav överskottsmedel	2 881
6. Totalt kapital, pensionsstiftelse	0
7. Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel)	0
8. Summa förvaltade pensionsmedel	56 576
Finansiering	Belopp
9. Återlånade medel	160 843
10. Konsolideringsgrad	26%

Övriga åtaganden är främst kommunala borgensåtaganden. Sådana kan innebära en finansiell risk då kommunen kan tvingas överta lån eller ge aktieägartillskott till ett kommunalt bolag för att undvika konkurs. Knivsta kommun har haft som praxis att ge kommunens helägda bolag kommunal borgen.

Kommunens samlade borgensåtagande för lån eller dylikt uppgick 31 december 2020 till 1,6 miljard kronor. Knivsta kommun har inte infriat några borgensåtaganden under år 2020. Det föreligger ingen känd förlustrisk gentemot de egna bolagen avseende ingångna borgensåtaganden och ansvarsförbindelser. Under året har inga nya borgensåtaganden beslutats.

Kommunen ingick i februari 2008 en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.

Knivsta kommun har som delägare i kommunalförbundet Norrvatten en garantiförpliktelse för förbundets lån motsvarande ägarandelen. Garantiförpliktelserna uppgår till 13,2 miljoner kronor (11,8 miljoner kronor år 2019).

Finansiella risker

Finansiell verksamhet är förknippad med risktagande, i form av såväl finansiella som operativa risker.

Identifierad risk	Beskrivning	Enhet	Hantering av risk
Finansiell risk			
Ränterisk	Hög skuldsättning, betydande kostnadseffekter vid ökad räntenivå	Kommunala koncernen	Strategi för ränte- och kapitalbindning. Tak för skuldsättning per invånare. Prioriterad investeringsplan.
Resultatrisk	Exploateringsvinster inräknade i driftbudgeten samt ingående underskott för delar av verksamheten.	Kommunala koncernen	Goda kalkyler för exploatering, realistiska, strategi för minskat beroendet av exploateringsvinster. Översyn av servicenivåer. Förändringsarbete med fokus på produktivitetsökning.
Kreditrisk	Risken att motparten i en finansiell transaktion (placeringen) inte kan uppfylla villkoren i kontraktet, vilket förorsakar fordringsägaren en förlust.	Kommunala koncernen	Placering får endast ske i motpart med god kreditvärdighet. Kreditrisken ska spridas genom att fördela placeringar mellan olika emittenter. Kommunkoncernen har idag inga placeringar.
Finansieringsrisk	Att vid någon tidpunkt inte ha tillgång till, eller endast mot en ökad kostnad ha tillgång till, medel för betalningar.	Kommunala koncernen	God diversifiering avseende lånens förfallostruktur, upplåningsformer. Stabila långivare (Kommuninvest) och väl avvägda likviditetsreserver.

Identifierad risk	Beskrivning	Enhet	Hantering av risk
Pensionsåtaganden och övriga åtaganden	Pensionsåtaganden påverkar kommunens finansiella handlingsutrymme under en lång tid framöver. Borgensåtaganden och andra åtaganden innebär att kommunen kan tvingas överta lån från till exempel ett kommunalt bolag.	Kommunala koncernen	Pensioner försäkras bort för att minimera långsiktig påverkan på kommunens ekonomi. Pensionsförpliktelsen (intjäning före 1998) bevakas genom beräkningar flera gånger per år. Genom en ökad befolkning i kommunen minskar skulden i betydelse och som finansiell risk. Borgensåtaganden sker endast mot kommunala bolag och förbund. Uppföljning och utvärdering av bolag och förbunds ekonomi kontinuerligt.
Soliditet	Kommunens soliditet bör ligga stabilt eller öka på lång sikt.	Kommunala koncernen	Stabila överskottsmål som är minst 1 procent av skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämnings. Sträva mot 2-3 procents överskottsmål.

Händelser av väsentlig betydelse

Året har överskuggats av pandemin covid-19, som direkt eller indirekt har påverkat Knivsta kommuns verksamheter. Periodvis har det inneburit hög arbetsbelastning och hög sjukfrånvaro men också förändrade arbetsätt. Distansarbete är numera det nya normala inom många funktioner; det gäller dock inte inom omsorgen eller förskolan. Inom grundskola och gymnasium har det skett en liten förändring gällande distansarbete, vilket visar på behovet av fortsatt utveckling av digitaliseringen. Nya arbetsätt har även införts fysiskt, främst inom omsorgen, gällande hygienriktlinjer och skyddsutrustning.

Stora förändringar i beteenden har skett i pandemins spår. Insatserna inom omsorgen har minskat. Behoven finns men rädslan för smitta har inneburit minskad efterfrågan. Inom socialtjänsten har antalet HVB-hemsplaceringar varit mycket lägre än ett normalår. Utnyttjandet av färdtjänst och riksfärdtjänst har minskat till rekordlåga nivåer. Orosanmälningar om barn och unga har dock ökat något jämfört med tidigare år. Miljötillsynen har fått anpassas och i vissa fall pausas. Det har även tillkommit ett nytt tillsynsansvar över tillfälliga smittskyddsåtgärder på serveringsställen.

Den så kallade "hemstereffekten" och distansarbete har inneburit att invånarna stannar hemma i betydligt större utsträckning än vad som annars är vanligt. Det syns i statistiken gällande sökta bygglov, besök i naturreservat och motionsspår etc. Detta har i sin tur påverkat beläggningen på infarts- och pendlarparkeringarna, som haft ett stort intäktsbortfall under 2020. Hemmaeffekten påverkar även Knivsta kretsloppspark med fler besökare och ökade avfallsmängder, vilket ökat kostnaderna för extra bemanning och avfallsbehandling.

Större och viktiga investeringar under året är Parkvägen i centrala Knivsta, cirkulationsplats efter Gredelbyleden samt infrastruktur inom området Centrala Ängby. Införandet av ett nytt insamlingsystem för avfallshanteringen, fyrfackskärl, har lett till en större investering i nya kärl.

Utvecklingen av Knivsta påverkas i hög grad av exploateringen. Under året har flera markförsäljningar slutförts med exploatörer för bostadsbyggande inom området Centrala Ängby. Även exploateringsavtal har tecknats med byggherrar där kommunen inte är markägare, bland annat området Segerdal och Lilla Brännkärrsskogen. Vidare har stadsutvecklingsavtal tecknats med fyra så kallade ankarbyggherrar. Avtalen innebär att kommunen till var och en av byggherrarna anvisar mark inom Västra Knivsta motsvarande högst 250 bostäder.

Under året har både nya verksamheter tillkommit och några avvecklats. Under våren togs kommunens ishall i drift. I augusti öppnades Tegelparkens servicebostad enligt LSS. Från hösten avvecklades Citronens förskola. En ny enskild förskola, Boängens förskola, tillkom under hösten. Planeringen för vårdcentrum i Knivsta fortsätter. Syftet är att skapa en effektiv och nära vård med fokus på psykisk hälsa för barn och unga, samt tidiga insatser för alla målgrupper.

Arbetet med att säkra en avloppsreningskapacitet fortgår (beslut under 2021). Huvudspåret är medlemskap i Käppalaförbundet med anslutning till stamledningen i Sigtuna kommun och reningsverket Käppala.

Digitaliseringen tar kliv framåt; digital signering är infört inom flera områden. E-arkiv och office 365 är under införande. Nya verksamhetssystem har införts inom det pedagogiska området där processer nu har automatiserats. Ekonomisystemet har uppgraderats och nytt upphandlingsverktyg tagits i bruk. Ett nytt vård- och omsorgssystem är under införande. Det ska ersätta två andra och förväntas leda till effektivare processer under 2021. Ett ytterligare stöd är den digitala Chefsportalen, som möjliggör för chefer att lättare ”hitta lätt för att göra rätt”. Under 2021 införs arbetsmiljö- och IT-förvaltningsmodulerna i kommunens styr- och ledningssystem.

I början av 2020 (innan pandemin) befarades ett underskott i kommunens ekonomi, något som initierade en revidering av budgeten. Efterhand skapade pandemin stor osäkerhet om skatteintäkter. I juni 2020 beslutades om reviderad budget, därefter har statsbidrag tillkommit och skatteprognoser och verksamheternas resultat förbättrats. Osäkerheten finns dock kvar inför kommande år och den var också en viktig anledning till att budgeten reviderades. Den har även föranlett krav på effektivare hantering av invånarnas skatter, vilket utmynnat i utvärderingar av processer och verksamhet. Ett resultat av detta är en pågående förändring av kommunens bolagsstruktur och verksamhet, något som ska vara slutfört 2021.

Efter året slut och under rapportens framtagande har en viktig händelse inträffat. Förslag om ny bolagsstruktur med bildandet av en större kommunkoncern och ett Kommunhus AB beslutas av kommunfullmäktige i mars månad.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Övergripande ansvar och roller

Knivsta kommunkoncern består av flera politiska nivåer – kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämnder samt styrelser för de kommunala bolagen. Därtill finns det en tjänstemannaorganisation till stöd för det politiska styret och för genomförandet av verksamheten.

Kommunfullmäktige är kommunens högsta politiska organ. Ledamöterna tillsätts i allmänna val. Fullmäktige styr kommunkoncernen, bland annat genom att fastställa vision, mål och budget, ägardirektiv och årsredovisning. Kommunstyrelsen leder och samordnar mål och uppdrag för kommunkoncernen, har uppsikt över nämndernas och bolagens verksamhet samt följer upp resultaten.

Kommunens förvaltning styrs av politiskt tillsatta nämnder. Formella uppdrag och ansvar anges i reglementen beslutade av fullmäktige. I reglementet för en nämnd anges bland annat vilka lagar den har att följa och tillämpa. De kommunala bolagen styrs av bolagsstyrelser som utses av kommunfullmäktige. Bolagens syfte och uppdrag anges i en bolagsordning för varje bolag.

Nämnder och bolagsstyrelser beslutar om årliga verksamhetsplaner för förvaltningen eller bolaget i enlighet med fullmäktiges inriktning och mål. Förvaltningen i kommunen och bolagen avgör hur resultaten ska nås.

Förvaltnings- och bolagsledning driver verksamhet, säkrar utveckling, följer upp och kommunicerar resultat. Enheterna kompletterar med egna verksamhetsplaner med detaljerade aktiviteter. Varje medarbetare har en medarbetardialog med sin chef, där individuella uppdrag fastställs.

I styrsystemet innebär det att tjänstemännen i kommunens och bolagens förvaltning ska översätta de politiska visionerna, målen och uppdragen till operativa mål och konkreta insatser samt återrapportera till ansvarig nämnd/styrelse hur verksamhet och ekonomi utvecklas.

Den röda tråden

Målstyrning är en del av grundpelarna i kommunens styrning och syftar till utveckling och större förändringar av kommunens verksamheter. Den "röda tråden" bygger på en förståelse för det resultat- och målstyrningssystem som anger vad kommunen vill åstadkomma. Det finns en tydlig målkedja, från vision och mål antagna av fullmäktige ned till verksamhet och medarbetare. Den röda tråden binder ihop mål och indikatorer på en övergripande nivå med det som faktiskt sker i verksamheterna. Resultat utgår i första hand från ett invånar- och brukarperspektiv. Med det menas det som Knivstabon får för sina skattepengar och kvaliteten på välfärden.

Uppsiktsplikt

Kommunstyrelsen leder och samordnar kommunens intressen och behöver ha uppsikt över nämndernas och bolagens genomförande av sina respektive uppdrag.

Kommunstyrelsen ska

- övervaka att de mål och planer för verksamheten och ekonomin som fastställts av fullmäktige efterlevs, samt att kommunens löpande förvaltning handhas rationellt och ekonomiskt.
- se till att uppföljning sker till fullmäktige från samtliga nämnder om hur verksamheten utvecklas och hur den ekonomiska ställningen är under året.
- följa upp hur den interna kontrollen utförs av nämnderna.
- två gånger per år rapportera till kommunfullmäktige hur samtliga verksamheter inom kommunen utvecklas mot bakgrund av fastlagda mål, och hur den ekonomiska ställningen är under budgetåret.
- inom ramen för sin uppsiktsplikt övervaka att verksamheter som bedrivs av privata utförare kontrolleras och följs upp i enlighet med lag, avtal och av fullmäktige fastställda program och direktiv.

Förvaltningen stöder fortlöpande kommunstyrelsens uppsiktsplikt, i huvudsak genom analyser och avvikelserapportering.

Intern styrning och kontroll

Den interna styrningen och kontrollen är en del av kommunens styrsystem och ett redskap för kommunen att främja en effektiv ledning av organisationen, hantera risker, utveckla verksamheten och utvärdera verksamhetens resultat. Ytterst ska den säkerställa att verksamhetens syfte och mål nås. Kommunstyrelsen har ett övergripande och samordnande ansvar för intern styrning och kontroll inom hela kommunen.

Det innebär att kommunstyrelsen

- beslutar om koncernövergripande anvisningar som reglerar arbetet med den interna styrningen och kontrollen.
- säkerställer att det finns övergripande organisation och systematiska arbetssätt för intern styrning och kontroll.
- inför varje ny mandatperiod genomför en utbildning i riskanalys för förtroendevalda.
- årligen bedömer kommunkoncernens samlade system för intern styrning och kontroll och, i de fall det behövs förbättringar, beslutar om sådana eller föreslår kommunfullmäktige att besluta om förbättringar i granskningsrapporten.
- årligen, i likhet med övriga nämnder/styrelser, upprättar en intern kontrollplan samt en slutrapport över kontrollens resultat, inklusive en eventuell åtgärdsplan avseende den egna verksamheten.

Under 2020 har följande fem kommunövergripande kontrollmoment genomförts:

- Ekonomisk förvaltning – uppföljning av huruvida regler och riktlinjer för ekonomisk förvaltning efterlevs.
- Upphandling och inköp – kontroll av avtalstrohet och efterlevnad av kommunens riktlinjer.
- Bisysslor – kontroll av efterlevnad av regelverk och rutiner kopplade till bisysslor.
- Anmälan av delegationsbeslut – uppföljning av nämndens delegationsordning och kontroll av inkomna delegationslistor.
- Arbetsmiljö – kontroll av att kommunens arbetsmiljöpolicy, checklistor och rutiner inom systematiskt arbetsmiljöarbete används/efterlevs.

Sedan har även ett antal nämndspecifika kontroller utförts:

- Kommunstyrelsen – implementering av gemensam IT-nämnd.
- Utbildningsnämnden – läsa, skriva, räkna – en garanti för tidiga stödinsatser och uppföljning av statsbidrag.
- Socialnämnden – återsökningar till Migrationsverket och rättssäkerhet inom IFO barn och unga.
- Samhällsutvecklingsnämnden – medborgardialog.
- Bygg- och miljönämnden – personberoende funktioner inom verksamheten.

Alla inplanerade kontrollområden gicks igenom under året, med tre undantag: Den interna krisorganisationen (bygg- och miljönämnden) samt samarbete med Roslagsvatten och med de kommunala bolagen (samhällsutvecklingsnämnden).

Uppföljning av privata utförare

Förvaltningen följer upp privata utförare enligt beslutad uppföljningsplan och rapporterar till sina respektive nämnder. I huvudsak följer utförarna lagar, föreskrifter och avtalen med Knivsta kommun. Inga större avvikelser har uppvisats under året.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Knivsta kommun uppfyller kravet på god ekonomisk hushållning. Enligt kommunallagen ska kommunen varje år bedöma om kravet uppfylls.

De ekonomiska resultaten når inte riktigt alla mål, exempelvis låneskulden och nettokostnad (kronor per invånare), men trenden är att det går i rätt riktning. Det tyngsta finansiella målet, resultatet, uppnås med god marginal för både kommunen och koncernen.

Även verksamhetsmålen är av vikt för att bedöma god ekonomisk hushållning. Utvecklingen är blandad, flera mål visar god utveckling, andra har svagare resultat. Den huvudsakliga riktningen och trenden är ändå rätt (och bör även ses mot bakgrund av pandemin), därför är den sammantagna bedömningen att god ekonomisk hushållning råder.

Uppföljning av mål och uppdrag

Måluppföljning Kommunfullmäktige

I detta avsnitt redovisas uppföljningen av kommunfullmäktiges mål och indikatorer i tabellform. Nyckeltalen för jämförbara kommuner och riket redovisas för föregående år.

Värde



Knivsta kommun ska säkerställa långsiktig ekonomi i balans



Målet bedöms delvis uppnås. Kostnadsutvecklingen per invånare är nedåtgående, låneskulden per invånare har minskat och den tyngsta finansiella indikatorn – årets resultat – överstiger kraftigt det budgeterade resultatet.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Nettokostnad egentlig verksamhet, kr/inv	56 861	61 535	58 677			59 464	58 783	56 861	◆
Låneskuld per invånare	83 753	94 645	91 900					75 000	◆
Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag kommunkoncern, (%)	-2,05%	4,16%	5,9%			2,96%	2,65%	1,5%	●

Nettokostnad egentlig verksamhet, kronor/invånare

Knivsta kommun har en hög nettokostnadsnivå. Ambitionsnivån under 2020 var att bryta trenden och minska kostnadsnivån. Nyckeltalet för 2020 redovisas under våren 2021, men årets verksamhetsnetto indikerar en förändring, då utfallet var lägre än föregående år. Det innebär att trenden är bruten, men bedömningen är att måtalet inte uppnås.

Låneskuld per invånare

Måtalet för 2020 var 75 000 kr per invånare, mycket lägre än utfallet för 2019 (94 645 kr per invånare). Måtalet var med andra ord svårt att uppnå; för 2020 blev skulden per invånare cirka 91 900 kr. Trenden har dock brutits, den snabbt stigande låneskulden per invånare har under 2020 förbytts i en minskning. Denna utveckling väntas bestå de närmaste åren, innan större investeringar återigen tar fart i kommunkoncernen.

Årets resultat som andel av skatt och generella statsbidrag kommunkoncern, (%)

Den tyngsta indikatorn är årets resultat, målsättningen var minst 1,5 procent. Årets resultat för kommunkoncernen var 68,2 miljoner kronor, vilket motsvarar 5,9 procent av skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning. Det innebär att måtalet överträffas med god marginal.

Knivsta kommuns resultat var 38,8 miljoner kronor. Det motsvarar 3,3 procent av skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning och inkluderar även reavinst från försäljning av lägenheter om 5,7 miljoner kronor.

Knivsta kommuns verksamheter ska kännetecknas av hög kvalitet till rimlig kostnad



Målet bedöms delvis uppnås. Nettokostnadsavvikelsen är inte möjlig att beräkna för 2020. Bedömningen är att trenden är bruten, dock är avvikelsen fortsatt stor. När det gäller medborgarundersökningen genomfördes ingen mätning under 2020. Förändringen har varit marginell de senaste fem åren, bedömningen blir därför att mätresultat kommer att vara nära målvärdet. Indikatorn ”kostnad per betygspoäng” har utgått som nyckeltal. Tidigare år har Knivsta kommun haft goda värden och bedömningen är att kommunen fortsatt har en kostnadseffektiv grundskola.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%)	7,19%	10,23%				-0,98%	1,54%	4%	■
Kostnad per betygspoäng i åk 9 i kommunala skolor, kr/betygspoäng	387,56							370	●
Nöjd Medborgar-Index - Helheten		54%				55,8%	53,43%	60%	■

Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl LSS), andel (%)

Utvecklingen de senaste åren har varit negativ, det vill säga en ökande avvikelse mot standardkostnaden. Med det menas att den verkliga kostnaden är högre än den förväntade kostnaden för en kommun med Knivsta kommuns demografi.

Den totala nettokostnaden för 2020 (verksamhetsnetto i resultaträkningen) är nära utfallet 2019. Med ledning av detta kan det antas att den negativa utvecklingen har brutits. Dock är det föga troligt att måltalet om fyra procent över standardkostnaden kommer att uppnås. Nyckeltal att utvärdera finns tillgängliga i augusti 2021.

Kostnad per betygspoäng i årskurs 9 i kommunala skolor, kr/betygspoäng

Nyckeltalet påverkas av två faktorer, verksamhetens kostnader och meritvärdet. För vårterminen 2018 visar SCB:s sammanställning att Knivsta kommuns kostnad per betygspoäng var 388 kronor. Motsvarande belopp för riket som helhet var 424 kronor per betygspoäng, för ”pendlingskommuner nära större stad” 442 kronor och för Uppsala län 428 kronor. Knivsta kommuns värde beror främst på de höga meritvärdesresultaten i årskurs 9. Kostnaden per elev i grundskolan är högre i Knivsta än i jämförelsekommunerna i länet och i riket.

Grundskolans kostnader för 2019 ökade inte nämnvärt och meritvärdet steg från 235 till 237 mellan åren 2018 och 2019; utvecklingen var med andra ord god. 2020 har meritvärdet ökat ytterligare till 246, vilket är det högsta värdet under de senaste fem åren. Indikatorn är borttagen från skolverket.se och kommer därför inte att användas mer i uppföljningar.

Nöjd Medborgar-index – helheten

Indikatorn ”Nöjd Medborgar-index” (NMI, helheten) hämtas från SCB:s medborgarundersökning. Knivsta genomför inte Medborgarundersökningen 2020, senaste medverkan var hösten 2019. NMI är ett samlat betyg på hur kommunens medborgare ser på de kommunala verksamheterna. Frågeområdenas resultat redovisas som betygsindex (0 – 100). Gränsen för ”nöjd” går vid 55 – 75, högre tolkas som ”mycket nöjd”. Knivstas resultat har legat stabilt (50 – 60) och har inte påvisat några statistiskt säkerställda skillnader mellan åren 2015 och 2019, varför det är rimligt att anta att endast en mindre förändring av resultatet kommer att ske vid nästa mätning.

Knivsta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarens kompetens tas tillvara



Målet bedöms som uppnått. Det ska delvis ses som ett måttetal för arbetsgivarvarumärket Knivsta kommun. Attraktivitetsgraden mäts genom dels ”Hållbart medarbetar-engagemang” (HME) och dels hur sjukfrånvaron förändras över tid. Årets HME-resultat överträffar måltalen och den positiva utvecklingen fortsätter. För sjukfrånvaro ses en ökning i spåren av pandemin.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Motivationsindex	80,4%	80,83 %	81,75 %			79,46 %	79,21 %	80%	
Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Ledarskapsindex	79,6%	80,92 %	81,33 %			78,75 %	78,28 %	80%	
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	6,7	6,9	8,1	8,8	5,5	5,97	6,5	6	

Medarbetarengagemang (HME) totalt i kommunen – motivationsindex

Motivationsindex (81,9 procent) ligger högre än i flera kommuner i länet, där medeltalet är 80 procent. Vid jämförelse med kommuner i motsvarande storlek har Knivsta även här ett resultat som står sig väl i förhållande till medeltalet (79 procent). Kommunens gemensamma värderingar – delaktighet, engagemang och tydlighet – har förhoppningsvis medverkat till den ökning som vi tidigare ser i indexet (från 80,4 procent år 2018). Utbildningssatsningen på systematiskt arbetsmiljöarbete fortsätter, trots utmaningar i genomförandet under pandemin. Insatsen förväntas bidra till en positiv utveckling inom arbetsmiljöområdet genom den samsyn som skapas mellan chef och lokalt skyddsombud. Därmed gagnas både medarbetare och chefer i deras strävan att gemensamt forma arbetsplatser som främjar prestation och hälsa.

Medarbetarengagemang (HME) totalt i kommunen – ledarskapsindex

Ledarskapsindex ligger på 81,4 procent (2020), där har kommunen haft en stadig ökning varje år sedan starten. I jämförelse med övriga kommuner i Uppsala län och jämförbara kommuner är resultatet gott (C-län 80 procent och kommungrupp 77 procent). Intressant är att trots rådande pandemi vidmakthölls en hög nivå gällande synen på ledarskapet inom kommunen.

Den löpande satsningen på ledarskapet i form av gemensam chefsutveckling fortsätter, med syftet att stärka det goda ledarskapet och stödja intern prestandajämförelse. För nya chefer finns mentorprogram och för presumtiva chefer finns aspirantprogram, i ett samarbete med andra kommuner. Vidare samlas alla chefer fem gånger per år, där man vid ett av dessa tillfällen särskilt tar upp forskningsrön kring ledarskap, och där det även ges tillfälle till gemensam reflektion. Gemensamt för alla är att skapa en samsyn i angelägna frågor – för kommunens uppdrag generellt och ledarskapsfrågor specifikt.

Den strukturerade chefsintroduktionen har under året utvecklats till Chefens SnabbIntroduktion

(CSI), vilken innehåller det viktigast en chef i Knivsta kommun behöver känna till under sin första tid. Vidare erbjuds ”kompetensduschar” med djupare information inom specifika områden, exempelvis arbetsmiljö.

Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)

Under 2020 har den totala sjukfrånvaron i kommunen ökat från 6,9 procent (2019) till 8,1 procent. För kvinnor ökade sjukfrånvaron från 7,5 procent (2019) till 8,8 procent, för män från 4,1 procent (2019) till 5,4 procent. Orsaken är främst den pågående pandemin. Flera yrkesgrupper har en nära kontakt med kommunens invånare, främst inom vård och omsorg, skola och barnomsorg. Andelen sjukfrånvaro av långtidskaraktär har minskat från 38,6 procent (2019) till 27,9 procent. Detta är naturligt, då sjukfrånvaron knutet till pandemin oftast inte passerat gränsen 60 sjukdagar.

Vid jämförelse med andra kommuner av motsvarande storlek i östra Mellansverige kan konstateras att Knivsta har näst lägst sjukfrånvaro totalt (Salems kommun har 7,4 procent). Den kommun som har högst sjukfrånvaro ligger på 10,4 procent.

Bo och trivas



I Knivsta kommun ska invånarnas, näringslivets och organisationers erfarenheter och åsikter tas tillvara i samhällsbyggandet



Målet bedöms delvis vara uppnått. Kommunen verkar för goda relationer med alla aktörer, och flertalet undersökningar visar en positiv utveckling. Pandemin covid-19 har dock påverkat arbetet, exempelvis har kommunen vidtagit flera åtgärder för att stödja kommunens näringsliv i denna svåra situation. Vidare har formella partnerskap (IOP) med ideella organisationer pausat, men dessa är fortsatt viktiga aktörer som kommunen samarbetar med under pandemin. Demokratifrågan har fått större fokus under året och det har skapat ett intresse av att få vara med och påverka, vilket visar sig genom medborgarrådet och ungdomsappen.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	67,81	70,49				71,23	73,31	73	◆
Idéburet-offentliga partnerskap	2		1					4	■
Andelen unga som anser att de har mycket stora eller stora möjligheter att föra fram åsikter till de som bestämmer i kommunen		19,6 %		14	25			20 %	●

Företagsklimat enligt ÖJ (Insikt) – totalt, NKI

Företagare får i undersökningen "Insikt" bedöma kommunernas service inom sex myndighetsområden: Brandskydd, bygglov, markupplåtelse, miljö- och hälsoskydd, livsmedelskontroll samt serveringstillstånd. Knivsta har för få ärenden inom markupplåtelse och serveringstillstånd för att få ett mätresultat, och dessa områden ingår därför inte i undersökningen.

Undersökningen genomförs bland företagare som haft ett ärende inom ett eller flera av dessa myndighetsområden. Företagarna får besvara frågor om kommunernas service vad gäller information, tillgänglighet, bemötande, kompetens, rättssäkerhet och effektivitet. De får också göra en helhetsbedömning av kommunernas service, som sedan ligger till grund för måttet "nöjd kund-index" (NKI). Knivstas resultat i företagsklimat har förbättrats de senaste åren och måttalet 2020 var 73.

Under våren 2020 pausades undersökningen på grund av pandemin. En ny undersökning gjordes under hösten 2020 och resultat kommer att presenteras i april 2021. Det är sannolikt att pandemin påverkat resultaten, men i vilken riktning är svårt att bedöma. Trenden sedan tidigare år är positiv och arbetet med att stödja och förbättra relationerna med företagarna är fortsatt en prioriterad fråga.

Idéburet – offentligt partnerskap

Ett IOP-avtal bygger på att en eller flera idéburna och offentliga aktörer, på den idéburna aktörens initiativ, gemensamt identifierar en samhällsutmaning där alla parter vill bidra till en lösning. Idén med IOP är att de idéburna organisationerna bidrar med mervärden som inte är möjliga att varken upphandla eller skapa i den offentliga aktörens regi. I Knivsta kommun finns idag endast en överenskommelse om IOP; målet är fyra överenskommelser.

På grund av pandemin har planerat arbete för att nå fler överenskommelser om IOP stannat av, måttalet är inte uppnått under 2020.

Andelen unga som anser att de har mycket stora eller stora möjligheter att föra fram åsikter till dem som bestämmer i kommunen

Ungas möjligheter att föra fram åsikter till dem som bestämmer i kommunen mäts med folkhälsoundersökningen "Liv och hälsa ung". Vartannat år får elever i årskurs 9 skatta sina möjligheter på en skala.

Jämfört med tidigare undersökningar ansåg 2019 färre ungdomar i Knivsta att de hade bra möjligheter att föra fram åsikter till kommunen. Pojkar upplever att de har större möjligheter att påverka, jämfört med flickor. Yngre elever (årskurs 7) upplever större påverkansmöjligheter. Resultatet för 2019 ligger väl i linje med måttalet för 2020 (20 procent).

Under 2020 har en applikation för ungdomar tagits fram av kultur- och fritidskontoret. Appen syftar till att stärka möjligheten för ungdomar att påverka och har fått många användare. Under december genomfördes en medborgardialog med ungdomar kring trygghet, där feriearbetande ungdomar hade varit med i arbetet med att ta fram frågor. Aktiviteten förväntas stärka resultat i framtida Liv och hälsa ung-undersökningar, och under maj 2021 väntas nästa rapport vara tillgänglig för analys.

Knivstas invånare och särskilt unga ska ges möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid

Helhetsbedömningen är att utvecklingen är positiv trots den pågående pandemin. Målet bedöms uppnått.

Invånare, särskilt unga, i Knivsta kommun ges möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid. Pandemin har dock gjort att kommunens anläggningar haft begränsningar eller till och med varit stängda under året.

En positiv följd av distansarbetet är att många nu upptäcker kommunens naturområden och utomhusanläggningar, och att dessa nyttjats flitigt av invånarna. Efterfrågan på konst, teater och annan kultur bedöms också som stort. Vidare finns fortsatt utvecklingspotential i anläggningen Centrum för idrott och kultur. Det negativa är att ungdomar upplever isolering och att detta påverkar den psykiska hälsan, något som bland annat resulterat i viss social oro.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Andelen unga som känner sig trygga på ungdomens hus, fritidsgård eller liknande		88		78	96			89 %	●
Nöjd Medborgar-Index - Idrott- och motionsanläggningar		66				58,6	59,59	65	●
Nöjd Medborgar-Index - Kultur		57				61,8	60,93	52	●

Andelen unga som känner sig trygga på ungdomens hus, fritidsgård eller liknande

I folkhälsoundersökningen ”Liv och hälsa ung”, som görs vartannat år, svarar elever i årskurs 9 om de alltid eller oftast känner sig trygga på fritidsgården eller liknande. En majoritet av ungdomarna i Knivsta uppgav 2019 att de känner sig trygga, men betydligt färre flickor än pojkar håller med om detta. Många svarar dock att de inte vistas på fritidsgården. Nytt mätvärde beräknas komma i maj 2021.

Det strategiska trygghetsarbetet i Knivsta kommun sker främst genom ledningsgruppen kommun – polis – räddningstjänst och i arbetsgrupperna i SSPF-samverkan (skola, socialtjänst, polis, fritidsverksamhet). I en aktuell lägesbild för Knivsta har det rapporterats om ökad social oro 2020. Den kan delvis kopplas till pandemin och kan framöver ha betydelse för ungdomars upplevelse av trygghet generellt. En analys av problemområden som identifierats har resulterat i ett antal åtgärder.

Under höstterminen har fritidsgården varit stängd, och andra ungdomsaktiviteter har ställts in. Personalen har fått ställa om verksamheten och träffa ungdomar på andra sätt. En trygghetsundersökning bland barn och unga har genomförts 2020 och arbete pågår för att hantera resultatet. Måltalet är i linje med resultatet i tidigare års undersökning, och det gör att indikatorns måltal ändå bedöms uppnås.

Nöjd Medborgar-index – Idrotts- och motionsanläggningar

Denna indikator hämtas från SCB:s medborgarundersökning, senaste medverkan var hösten 2019. Nöjd Medborgar-index – Idrotts- och motionsanläggningar bygger på medborgarnas syn på öppettider, utrustning och skötsel av kommunens anläggningar samt belysning i motionsspår.

Frågeområdenas resultat redovisas som betygsindex från 0 till 100. Gränsen för ”nöjd” är 55 – 75, högre värden tolkas som ”mycket nöjd”. Knivstas resultat inom detta frågeområde har legat stabilt och har inte påvisat några statistiskt säkerställda skillnader under åren 2015 – 2019. Kommunens verksamheter har under året påverkats av covid-19-pandemin, med begränsningar i utbudet som följd. Detta sker samtidigt som fler invånare arbetar på distans, vilket har ökat efterfrågan på hemmaplan. Tydligast syns detta vid kommunens motionsanläggningar. En hypotes är att hemmaarbetet lett till att många kommuninvånare nu upptäckt vilka fina anläggningar och naturområden kommunen har. Hälsohuset har trots pandemin kunnat leverera träning och aktiviteter under den allra största delen av 2020. Träningsutbudet är stort och varierat. Särskilt unga tar del av simskoleaktiviteter.

Utöver detta har ishallen tillkommit som ny anläggning och verksamheten i Centrum för idrott och kultur är under fortsatt utveckling. Det är därför rimligt att tro att allt detta påverkar betyget i positivt riktning i framtiden. Måtalet är lägre än resultatet i tidigare års undersökning, detta gör att indikatorns måltal bedöms uppnås.

Nöjd Medborgar-index – Kultur

Denna indikator hämtas från SCB:s medborgarundersökning, senaste medverkan var hösten 2019. Nöjd Medborgar-index – Kultur bygger på medborgarnas syn på biblioteksverksamheten, utställnings- och konstverksamheten, teaterföreställningar och konserter.





Frågeområdenas resultat redovisas som betygsindex, från 0 till 100. Gränsen för ”nöjd” är 55 – 75, högre värden tolkas som ”mycket nöjd”. Knivstas resultat inom detta frågeområde uppvisade 2019 ett signifikant högre betygsindex jämfört med 2017. Kommunens verksamheter har under året påverkats av covid-19-pandemin, med begränsningar i utbudet som följd. Detta sker samtidigt som fler invånare arbetar på distans och det har ökat efterfrågan på hemmaplan. Kulturverksamhet har betydelse för invånarnas hälsa, något som har blivit tydligare under pandemin. Teater och arrangemang i Centrum för idrott och kultur har ställts in under året, och det har påverkat möjligheterna att konsumera kultur i Knivsta. Samtidigt är det en verksamhet som varit under utveckling och bedömningen är att betyget i framtiden kommer att förbättras genom de möjligheter som CIK medför. Måtalet är lägre än resultatet i tidigare års undersökning, detta gör att indikatorns måltal bedöms uppnås.

Knivstas invånare ska ges grundläggande förutsättningar till en god hälsa

Målet bedöms som uppnått. Utfallet i hälsa hos Knivsta kommuns invånare mäts dels med offentlig statistik i form av ohälsotal, dels genom folkhälsoundersökningarna ”Liv och hälsa vuxna” och ”Liv och hälsa ung”. År 2020 är ett speciellt år med en pandemi, där effekterna för framtiden inte är förutsägbara. Tidigare års utveckling har varit god gällande ohälsotal och narkotikaanvändning. När det gäller vuxna och ungdomars upplevda psykiska hälsa går resultaten dock i negativ riktning.

Kommunens skolor, vård och omsorg, familjecentralen, Hälsoäventyret och kultur- och fritidsverksamheterna arbetar dagligen förebyggande och hälsofrämjande för att invånarna ska ha grundläggande förutsättningar för en god hälsa. Betydelsen av och förståelsen för den kommunala verksamhetens goda arbete tycks öka mot bakgrund av pandemin.

Den samlade bedömningen är att målet är uppnått trots svag utveckling inom den psykiska hälsan. Än viktigare är att följa utvecklingen i framtiden och arbeta förebyggande med alla typer av aktörer (regionen, kommuner och ideella organisationer).

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Ohälsotal, dagar	17,4	16,61	15,88	20,78	11,14	21	26,83	17	
Andel vuxna som skattar sin hälsa som bra		76 %						76 %	
Andel elever i åk 9 som skattar sin hälsa som bra		66 %						70 %	
Andelen elever i åk 9 som aldrig brukat narkotika		93,8 %						94 %	

Ohälsotal, dagar

Ohälsotalet är Försäkringskassans mått på frånvarodagar som ersätts av sjukförsäkringen under en 12-månadersperiod. Det visar antalet utbetalda dagar med sjukpenning, arbetsskadesjukpenning, rehabiliteringspenning samt sjukersättning/aktivitetsersättning från socialförsäkringen, relaterat till antalet registrerade försäkrade (befolkningen) 16 – 64 år.

Statistiken hämtas från Kolada (kommun- och landstingsdatabasen) och gäller Knivsta kommun geografiskt. Knivsta kommun har låga tal jämfört med såväl hela riket som med liknande kommuner. För 2020 är resultatet en minskning sedan föregående år, vilket kan tyckas förvånande med tanke på pandemin. Även trenden för de senaste tre åren är nedåtgående. Då måltalet för indikatorn ligger på ett ohälsotal på 17 och utfallet för 2020 blev 15,9 är målet uppnått. Knivsta har, tillsammans med Håbo kommun, de lägsta ohälsotalen i Uppsala län.

Andel vuxna som skattar sin hälsa som bra

Självskattad hälsa hos vuxna (18 – 84 år) mäts med folkhälsoundersökningen ”Liv och hälsa”

vart fjärde till var femte år; senast gjordes det 2017. Ett randomiserat urval av den vuxna befolkningen får i en enkät skatta sitt hälsotillstånd från ”mycket bra” till ”mycket dåligt” på en skala. Andelen vuxna som skattar sin hälsa som bra låg 2017 i linje med övriga länets resultat. Kvinnor skattade sin hälsa sämre än vad män gjorde.

Verksamheter som exempelvis Knivsta familjecentral, Lyckträffen samt kultur- och fritidsverksamheterna arbetar kontinuerligt med hälsofrämjande och förebyggande aktiviteter för familjer, vuxna och äldre. Pandemin under 2020 med isolering och ökad arbetslöshet tros ha påverkat den vuxna befolkningens hälsa negativt. Bedömningen blir att indikatorns resultat inte uppnås. Nästa mätning genomförs 2022.

Andel elever i årskurs 9 som skattar sin hälsa som bra

Självskattad hälsa hos unga mäts vartannat år med folkhälsoundersökningen ”Liv och hälsa ung”, där elever i årskurs 9 på en skala skattar sin hälsa från ”mycket bra” till ”mycket dåligt”. Andelen elever i nian som skattar sin hälsa som bra minskade i 2019 års mätning. Den totala trenden de senaste åren är en sjunkande andel positiva skattningar. En högre andel pojkar än flickor skattar sin hälsa som bra.

I kommunen arbetar bland annat verksamheter som elevhälsan, Hälsoäventyret, familjecentralen, kultur och fritid kontinuerligt med hälsofrämjande aktiviteter för ungdomar och familjer. Året 2020 har präglats av en pandemi med begränsningar, vilket kan påverka resultatet för indikatorn negativt. Nytt värde väntas i rapporten i maj 2021. Utvecklingen har tidigare varit negativ och bedömningen blir att indikatorn inte uppnås.

Andelen elever i åk 9 som aldrig använt narkotika

Narkotikabruk hos unga mäts med folkhälsoundersökningen ”Liv och hälsa ung”, där elever i årskurs 9 får uppge om de någon gång brukat narkotika eller inte. Det är en stabilt låg andel av eleverna som brukat narkotika sedan 2015. Rapporten tas fram vartannat år och nytt resultat beräknas komma i maj 2021.

Inom SSPF-samverkan (skola, socialtjänst, polis och fritid) identifieras riskperioder och riskgrupper för bruk av alkohol och narkotika. SSPF-samverkan har arbetat operativt för att stödja ungdomar i riskzonen. ”Aktuell lägesbild Knivsta” har varit igång sedan mars 2019 och följer bland annat händelseutvecklingen bland ungdomar, kopplat till alkohol och narkotika. Under stora delar av 2020 har det rapporterats om en ökad social oro, något som kan påverka ungdomars bruk av alkohol eller narkotika.

I och med de särskilda förutsättningarna som följt med pandemin under 2020 är det svårt att uttala sig om narkotikabrukets utveckling. Effekter som minskad tillgång till narkotika kan göra att färre ungdomar provar på. Å andra sidan kan bristen på organiserade fritidsaktiviteter innebära att de söker sig till alternativ där det brukas alkohol och narkotika. Trenden för indikatorn har varit stabil och den bedömning som kan göras nu är att den fortsätter att vara så.

Växa



Knivsta kommuns förskolor och skolor ska bidra till ett livslångt lärande med likvärdiga villkor och höga resultat.



Målet bedöms uppnått. Resultaten år 2020 måste ses mot bakgrund av pandemin, dock är det svårt att utläsa några större förändringar som kan förklaras av den. Offentlig statistik, tillsyn och verksamhetsberättelser visar att kommunens förskolor håller en god kvalitet.

Även grundskolorna håller en hög nivå med höga meritvärden, där andelen niondeklassare som är behöriga till gymnasieskolan ökar jämfört med föregående läsår. Dock visar den årliga enkäten om upplevd trygghet ett sämre resultat, trots ett aktivt förebyggande arbete med trygghet och studiero. Elevernas trygghet och trivsel i skolan är betydelsefull för hur eleverna kommer att lyckas nå målen för utbildningen.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Andel föräldrar som är nöjda med sitt barns förskola i sin helhet	94,3 %	92,7 %	94,6 %					94 %	
Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	86,8%		79,9%					87%	
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	89,1	89,1	88,8	88,4	89,2	87,9	83,0	90	
Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, hemkommun, andel (%)	76,2	86,4	82,5	89,1	77,6	80,4	76,8	70	

Andel föräldrar som är nöjda med sitt barns förskola i sin helhet

En stor andel av föräldrarna är nöjda med förskolans verksamhet, och 96 procent upplever att deras barn trivs. År 2017 angav 92,3 procent av föräldrarna att de var nöjda med sitt barns förskola. 2018 ökade siffran något och resultatet för 2019 var 92,7 procent. Målet för helåret 2020 var 94 procent; en ny föräldraenkät under hösten gav resultatet 94,6 procent. Indikatorns mål är uppnått för året. Förskolans identifierade styrkor är välarbetade lärprocesser, en god omsorg, föräldrar som är trygga och nöjda samt huvudmannens insatser för kompetensutveckling.

Elever i åk 9: ”Jag känner mig trygg i skolan”, positiva svar, andel (%)

En viktig förutsättning för att eleverna ska ha studiero under lektionerna är en trygg miljö i skolan. Grundskolorna i Knivsta arbetar dagligen med förebyggande arbete för trygghet och studiero, och vidtar åtgärder när så inte är fallet. Andel elever i årskurs 9 som anger att de känner sig trygga i skolan har sjunkit från 86,8 procent till 80 procent mellan 2018 och 2020. En mindre skillnad på fem procent finns mellan kommunens högstadieskolor. Indikatorns måttal har inte uppnåtts under 2020.

Elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)

Betygen används bland annat för att följa elevernas kunskapsutveckling, urval till fortsatta studier och i utvärderingssyfte. Nyckeltalet bygger på antalet elever som är behöriga till ett yrkesprogram dividerat med det antal elever som fått – eller skulle ha fått – betyg i minst ett ämne, enligt det mål- och kunskapsrelaterade betygssystemet i årskurs 9. För att ha gymnasiebehörighet till ett yrkesprogram krävs godkända betyg i svenska eller svenska som andraspråk, engelska och matematik samt i minst fem andra ämnen från grundskolan. Cirka 86 procent av eleverna i Knivsta kommun går i en kommunal grundskola. Historiskt är resultatet för alla elever i kommunen (gäller då både enskilda och kommunala skolor) något högre än resultatet för eleverna som går i den kommunala skolan. För 2020 är resultatet omvänt då 88,8 procent av samtliga elever i kommunen som slutat nian var behöriga till yrkesprogram, medan motsvarande siffra för elever i kommunala skolor var 89,3 procent. Målet för indikatorn är delvis uppnådd för 2020.

Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom fyra år, hemkommun, andel (%)

Statistiken visar att andelen elever med gymnasieexamen eller studiebevis har ökat med tio procent för både flickor och pojkar i kommunen mellan åren 2018 och 2019.

Den regionala utvecklingsstrategin (RUS) anger långsiktig strategi och handlar om hur organisationen Region Uppsala vill möta framtidens utmaningar och utveckla det geografiska området Uppsala län. I RUS finns målet att *andelen gymnasieelever med examen inom fyra år ska överstiga 75 procent år 2020*. Till år 2030 ska minst 80 procent ta examen inom fyra år. Både flickor och pojkar i Knivsta kommun har i högre grad än elever i hela riket tagit gymnasieexamen. 2020 års resultat visar en minskning med fyra procent, 89,1 procent för flickor och 77,6 procent för pojkar. Andra liknande kommuner har samma nedåtgående trend. Pandemin och distansundervisningen kan vara en av förklaringarna. Målet för 2020 var 70 procent och med ett resultat på 82,5 är indikatorn uppnådd.

Kommunens invånare ska erbjudas stöd utifrån sin aktuella livssituation.



Pandemin har inneburit en högre arbetslöshet i Knivsta. En orsak är att många, i synnerhet yngre, invånare har sin försörjning på flygplatsen Arlanda. Detta innebär att målets indikatorer påverkas negativt och den samlade bedömningen blir att målet inte är uppnått.

Detta till trots arbetar kommunen aktivt med att forma det individuella stödet utifrån invånaren, istället för att invånaren ska anpassa sig till verksamheternas organisation. Att detta kunnat genomföras trots den pågående pandemin visar på en stark och positiv förändringskraft inom verksamheterna.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%)	3,48%							3,1%	
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)	89	75	77	76	78	80	78,91	89	
Invånare 17-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)	6,4%							6,6%	

Invånare 0 – 19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%)

SCB har ännu inte presenterat data för indikatorn. Värdena 2017 – 2018 visar på en låg andel invånare i ekonomiskt utsatta hushåll. Det är möjligt att andelen har ökat under 2020 på grund av den av pandemin orsakade arbetslösheten. Indikatorns målsättning är svår att bedöma, och anses delvis uppnådd eftersom en låg andel hushåll i Knivsta lever i ekonomisk utsatthet.

Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)

Resultatet för 2020 var 77, en marginell förbättring jämfört med året innan (75). Trenden fyra år tillbaka är dock negativ (värdena pendlar mellan 75 och 89), den är också i linje med de nationella värdena. Utfallet når inte upp till målsättningen, vilket delvis kan vara relaterat till att arbetslösheten dubbleras i kommunen under senaste året.

Invånare 17 – 24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)

SCB har ännu inte presenterat data för indikatorn. Värdena 2017 – 2018 visar på att det är få unga som varken studerar eller arbetar. Det är dock rimligt att tro att antalet 2020 har ökat mot bakgrund av pandemin. Ungdomsarbetslösheten har enligt Arbetsförmedlingens statistik ökat kraftigt under 2020 (en dubbling av antalet arbetslösa jämfört med år 2019).

Omsorg till invånare i Knivsta kommun ska ge mervärde för brukaren.



Målet bedöms inte som uppnått. Den kommunala verksamheten som kanske har påverkats mest av pandemin är äldreomsorgen. Förutsättningarna har förändrats, men uppfattningen är dock att brukarna fortsatt får en god omsorg och omvårdnad. De senaste årens brukarundersökningar visar på stabila resultat, för 2020 är det dock en kraftig minskning för området hemtjänst. Det är dock svårt att dra bra slutsatser mot just bakgrund av pandemin.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	91%	89%	79%	83%	73%	87,14 %	90,5%	90%	
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	84	80	83			73,14	81,53	90	

Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – helhetssyn, andel (%)

Ett index på 79 (skalan är 0 – 100) betyder att åtta av tio brukare tycker att omsorgen och omvårdnaden är god. Resultatet är en minskning med tio enheter från en tidigare stabil nivå på 89. Det går inte att utesluta att pandemin påverkat, men i undersökningen finns några specifika frågor där resultatet sjunkit kraftigt. Det gäller ”information om förändringar” och ”bemötande och trygghet”. Förvaltningen avser att analysera resultaten närmare för att kunna utveckla verksamheten i positiv riktning. Indikatorn är inte uppnådd (måltal 90).

Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg – helhetssyn, andel (%)

Ett index på 83 (skalan är 0 – 100) betyder att åtta av tio brukare tycker att omsorgen och omvårdnaden är god. Resultatet är en ökning med tre enheter. De senaste tre åren har resultatet legat på en stabil nivå med små förändringar. Även denna undersökning innehåller många frågor som analyseras för att ta tillvara resultatet och utveckla verksamheten i positiv riktning. Indikatorn är inte uppnådd (måltal 90),

Värna



Knivsta kommun ska bygga stad och landsbygd så att funktion och ekologisk hållbarhet optimeras.



Den samlade bedömningen är att målet är uppnått. Andelen hushållsavfall som samlas in för materialåtervinning har haft en positiv ökning under året.

Byggnationerna i Knivsta har återigen tagit fart – flera flerfamiljshus kommer att vara inflyttningsklara kommande år – och det är i grunden planarbetet som möjliggör detta. Vidare har framsteg gjorts inom planprocessen i och med att stadsbyggnadsprinciper med arkitekturpolicy samt har arbetet med att ta fram ett stadsutvecklingsstrategi (SUS) påbörjats. Dessa kommer att innebära stöd och vägledning i kommunens arbete med (bland annat) målet om funktion och ekologisk hållbarhet.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Färdigställda bostäder i flerfamiljshus under året, antal/1000 inv	17,15	0				0,97	2,29	9	●
Färdigställda bostäder i småhus under året, antal/1000 inv	3,31%	1,22%				1,11%	1,1%	2,5%	◆
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	37%	36%	45%			34,67 %	36,92 %	45%	●

Färdigställda bostäder i flerfamiljshus under året, antal/1000 inv

Planenheten möjliggör för byggande av bostäder genom detaljplaner. Under 2020 har enheten arbetat med att färdigställa nya detaljplaner för bland annat Alsike Nord etapp 2. Hur snabbt detaljplaner omsätts till färdigställda bostäder är dock svårare att förutsäga eftersom det är kopplat till många andra faktorer. Intresset för att bygga bostäder i Knivsta bedöms fortsatt vara stort.

Under 2020 blev ett flerfamiljshus i Knivsta centrum färdigt för inflyttning, vilket bör påverka siffran i positiv riktning. För kommande år väntas trenden också vara positiv eftersom flera flerfamiljshus är under byggnation i Knivsta centrum och Centrala Ängby.

Färdigställda bostäder i småhus under året, antal/1000 invånare

Detaljplaner för småhus är lägre prioriterat än flerfamiljshus kommande år, och är kopplat till 4-spårsavtalet med staten. Årligen inkommer dock önskemål om planläggning och bygglov för småhus utanför detaljplanerat område. För kommande år väntas trenden vara fortsatt stabil med måttliga förändringar mellan åren.

Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inklusive biologisk behandling, andel (%)

Under 2020 infördes fyrfackskärl till hushållen, något som kommer att bidra till en väsentligt ökad mängd materialåtervinning. Detta har bland annat möjliggjorts genom en gemensam upphandling av renhållning med Sigtuna, Upplands Bro och Håbo kommuner.

Under året har mer än 45 procent av hushållsavfallet som samlats in i Knivsta återvunnits till nytt material. Då alla uppgifter om behandlade materialslag inte inkommit vid rapporteringstillfället saknas värdet för procentandelen. Uppgifterna kommer att publiceras senare under våren 2021 i kommun- och landstingsdatabasen Kolada. Bedömningen är att indikatorns måltal är uppnått.

Knivsta ska verka och planera för en grönare kommun



Målet bedöms delvis vara uppnått. Knivsta kommuns miljöarbete har under pandemin påverkats genom att utvecklingstakten saktat ned och antalet aktiviteter sannolikt har minskat under året. Det pågår dock fortsatt ett arbete att göra Knivsta kommun långsiktigt hållbar.

Exempel på satsningar är att byggandet av fastigheter i passivhus är standard. Grönstrukturplaner är beslutade, där grönska och naturvärden vägs in och värderas när ny bebyggelse och nya transportsystem planeras. I en arkitekturpolicy lyfts parker och gröna stråk fram som viktiga karaktärsdrag för kommunens egenart.

Ekologiska livsmedel är prioriterade i kommunens verksamheter, liksom inköp av miljövänliga fordon. Resor och transporter ska ske med minsta möjliga klimatpåverkan.

Indikator	Utfall 2018	Utfall 2019	Utfall 2020	Kvinnor 2020	Män 2020	Jämf. kommuner	Riket	Mål 2020	
Nöjd Medborgar-Index - Miljöarbete		56				55,4	54,3	61	■
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	22%	25%	23,4%			30,5%	30,3%	24%	●
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv.	4,25	4,52						4	◆

Nöjd Medborgar-index – Miljöarbete

Denna indikator hämtas från SCB:s medborgarundersökning, Knivsta medverkade senast hösten 2019. Nöjd Medborgar-index – Miljöarbete bygger på hur medborgarna ser på kommunens insatser för att invånarna ska kunna leva miljövänligt. Frågeområdenas resultat redovisas som betygsindex, från 0 till 100. Gränsen för ”nöjd” är betyget 55–75, högre tolkas som ”mycket nöjd”. Knivstas resultat har legat stabilt och några statistiskt säkerställda skillnader under åren 2015 – 2019 har inte påvisats. Det är därför rimligt att anta att det inte blir någon större förändring av resultatet i nästa undersökning.

Kommunens miljöarbete har under år 2020 påverkats av covid-19-pandemin. Miljötillsynen har till exempel inte kunna genomföras som normalt. Även insatser för att utveckla och förbättra miljöarbetet har påverkats negativt. Detta gör det mindre troligt att måltalet för indikatorn har förbättrats under året. Nästa undersökning genomförs under 2021 och då blir det tydligare vilka effekter pandemin fått för synen på kommunens arbete med miljöfrågor.

Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)

Andelen inköpta ekologiska livsmedel till den kommunala verksamheten var under året 29 procent sett till andelen kvantitet, och 23,4 procent som andel i kronor. Den senare är den som avser måltalet 24 procent. Resultatet 2020 är strax under måltalet, utvecklingen de senaste åren har varit relativt stabil och svagt ökande.

Inköpen av ekologisk frukt och grönt har minskat under andra delen av året på grund av att en leverantör gått i konkurs, och ett tillfälligt avtal medfört högre priser. Efterfrågan på måltider har också minskat på grund av pandemin. Bedömningen är att utvecklingen i stort är enligt förväntan och indikatorn är uppnådd.

Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO₂-ekv/invånare

Inget resultat finns för år 2020. Trenden de senaste åren har varit nära oförändrad och nära måltalet. Ambitionen är dock att minska klimatavtrycket.

Kommunen har möjlighet att påverka den egna verksamheten direkt, och invånarnas och medarbetarnas beteenden indirekt. Direkta insatser är att köra miljövänligare personbilar, öka källsortering och återvinning, upphandla klimatsmarta transporter med mera. Flera av dessa aktiviteter sker för att göra Knivsta kommun långsiktigt hållbar och därför anses indikatorn delvis vara uppnådd.

Uppdrag Kommunfullmäktige

Uppdrag	Målbild	Styrelse/nämnd
Effektiviseringsprogram – framtagande av åtgärder för en långsiktig ekonomi i balans	Kommunens kostnader ska minska med 20 miljoner kronor under perioden 2019-2022	Kommunstyrelsen
Förändringsarbete – organisation och arbetssätt ligger i fokus liksom att integrera målen från Agenda 2030 i beslut och arbete	Knivsta kommun ska arbeta för att uppnå målen i Agenda 2030. Förändringsarbetet ska leda till effektivare arbetsprocesser och ökat användande av ny teknik.	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden Bygg- och miljönämnden Samhällsutvecklingsnämnden Socialnämnden
Lokaleffektivitet – framtagande av plan för ökad lokaleffektivitet inom alla verksamhetsområden	Ökad lokaleffektivitet ska leda till minskade lokalkostnader om 10 miljoner kronor under perioden 2019-2022	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden Bygg- och miljönämnden Samhällsutvecklingsnämnden Socialnämnden
Fossilfri/koldioxidneutral kommun – minimerad plastanvändning och giffri förskola	Giffri förskola Koldioxidneutral kommunkoncern	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden Bygg- och miljönämnden Samhällsutvecklingsnämnden Socialnämnden
Upphandlingar – kravställning i upphandlingar på ekologiska och rättvisemärkta produkter	Upphandling och inköp av varor och tjänster ska vara ekologiska och rättvisemärkta	Kommunstyrelsen Utbildningsnämnden Bygg- och miljönämnden Samhällsutvecklingsnämnden Socialnämnden
Modern energiteknik och kretsloppsanpassad teknik för VA-hantering, ska övervägas vid nybyggnation och planering av nya områden.	Hållbar stadsplanering	Kommunstyrelsen Samhällsutvecklingsnämnden
Cykelvägar är prioriterade, cykelväg mellan Alsike och Uppsala ska bevakas i 4-spåravtalet	Hållbar stadsplanering	Samhällsutvecklingsnämnden
Plan för parkeringslösningar och stimulera ett minskat bilberoende	Hållbar stadsplanering	Samhällsutvecklingsnämnden

Effektiviseringsprogram – framtagande av åtgärder för en långsiktig ekonomi i balans

Uppdraget innebär att kostnaderna ska minska med 20 miljoner kronor i fasta priser och volym under mandatperioden (2019 – 2022).

Arbetet att förenkla, effektivisera och se över ambitionsnivåer är en ständigt pågående process. Självklart har pandemin påverkat aktiviteten, men inte alls i den utsträckning som man skulle kunna förvänta sig.

I budgetprocessen 2019 tog förvaltningen fram en mängd olika förslag på möjliga prioriteringar och åtgärder. I den senare politiska beredningen har detta utmynnat i förändringar som uppskattas till cirka nio miljoner kronor i årlig lägre nettokostnad. Exempel är förändringar i ekonomistyrningen gällande lokaler, barnpeng gällande vistelsetider, subventionerade busskort och parkeringsavgifter.

Även i budgetprocessen 2020 har ytterligare prioriteringar genomförts; de uppskattas medföra en lägre nettokostnad på ca tolv miljoner kronor årligen. Exempel är aktiv personalpolitik, arbetsmiljöfonden, datortäthet, fotbollsplaner etc.

Vidare har en bolagsutredning genomförts för genomlysning av nuvarande bolagsstruktur och verksamhet. Syftet är att optimera koncernen för att möta framtidens utmaningar i bland annat 4-spårsavtalet med staten.

”C– tillsammans” är ett initiativ där sju av länets kommuner ökar sitt samarbete för att dels bli mer kostnadseffektiva, dels leverera mer och högre kvalitet till länet invånare. Ett antal prioriterade samarbeten har intensifierats och projektplaner ska presenteras under våren 2021.

Vidare länkar detta vidare till Knivsta kommuns förvaltningsorganisation. Under 2020 har en översyn gjorts i syfte att förtydliga ansvar och roller, men även att möta framtidens välfärdsuppdrag. Delar av den nya förvaltningsorganisationen var på plats den 1 januari 2021 och ytterligare justering är planerad till augusti 2021.

Bedömningen är att uppdraget att genomföra förändringar motsvarande 20 miljoner kronor under mandatperioden har uppnåtts. Processen med att se över kommunens nettokostnad fortsätter med oförminskad kraft eftersom hela offentliga sektorn står inför den jätteutmaning som består i att "färre ska försörja fler".

Förändringsarbete – organisation och arbetssätt ligger i fokus liksom att integrera målen från Agenda 2030 i beslut och arbete

Även om förändringsarbetet har påverkats av pandemin så har de processer som startat innan fortlöpt enligt plan (exempelvis RPA, Robotic Process Automation). Arbetssättet med distansarbete och digitala mötesverktyg har fått en tydlig skjuts i positiv riktning. En kartläggning av corona-relaterade förändringar har gjorts i syfte att ta tillvara de positiva effekter som uppstått, och även skapa förutsättningar för att bibehålla och utveckla desamma i kommunens samtliga verksamheter.

Samtliga 17 mål inom ramen för Agenda 2030 berör på ett eller annat sätt kommunens verksamheter. Agendan utgör en bas för alla kontorens arbete. Under året har samhällsbyggnadskontoret haft ett särskilt ansvar för att driva utbildnings- och utvecklingsarbete. Den 22 oktober genomfördes en kommunövergripande utbildning om Agenda 2030 för tjänstemän och politiker, och ett utställningsmaterial har tagits fram för att synliggöra de globala målen.

Vidare har arbetsprocesser och organisation setts över inom förvaltningen. Digitalisering och användande av ny teknik är en del av den ständiga verksamhetsutvecklingen. Exempel är projektet ”Smartare vardag”, som arbetar med digitalisering, effektivisering och samordning. Syftet är också att bättre fånga idéer, hitta utvecklingsområden, arbeta över gränser och starta innovationsprojekt. Projektet ”Kommunens externa webbplats” har haft stort fokus på fler e-tjänster.

Införandet av Office 365 fortsätter, det ska minska belastningen på gemensamma filtytor och e-postservern. Arbetet förenklar för många och är en del i arbetet för ett framtida digitalt arbetsrum. En gemensam telefoniplattform och leverantör har upphandlats, driftstart var december 2020. Det nya avtalet möjliggör tätare samarbete med Hebys, Tierps, Östhammars och Älvkarleby kontaktcenter.

”Knivstaförslaget” (e-petition) är infört, Medborgarrådet har lanserats. Genom digitala enkäter kan vi fånga synpunkter från ett stort antal kommuninvånare. Denna breda bild kan kompletteras genom fördjupade fokusråd i utvalda frågor.

Knivsta kommun är deltagare i projektet REDI (Resfria digitala möten i offentlig sektor), som finansieras av Energimyndigheten. Målet är att öka andelen digitala möten i organisationen. Digitala möten har utvecklats genom en teknisk plattform och mötesform. Digital signering har prövats för protokoll och sedan hösten 2020 kan avtal som upphandlats signeras digitalt.

Måltidsverksamheten har tagit fram ett miljöbokslut.

Projektet med RPA, Robotic Process Automation, är numera en del av kommunens normala utvecklingsarbete. Det ska stödja verksamheter att implementera arbetssättet och utveckla fler RPA-processer, som därmed frigör tid till kvalitativa uppgifter och service. Detsamma gäller AI, artificiell intelligens. En chatbot, ”KommunKim”, infördes vid årsskiftet i Kontaktcenter.

Utbildningskontoret har infört ett nytt verksamhetssystem som möjliggör effektivare arbetsprocesser, något även vård och omsorg håller på att införa.

Bygg och miljö startar en upphandling av nytt systemstöd under 2021 och har genomfört övergripande processöversyner för att göra en bra kravställning.

”Mosaik” (metod för offentlig sektors arbete med innovationskultur) syftar till att ge medarbetare möjlighet att bidra till organisationens utveckling med sin kompetens och sitt engagemang. Projektet ska möjliggöra detta genom att använda ”hackathon” som metodik. Det första hackathon-eventet genomfördes i februari med drygt 30 deltagare och det andra digitalt i november med 41 deltagare.

Lokaleffektivitet – framtagande av plan för ökad lokaleffektivitet inom alla verksamhetsområden

Målet att under mandatperioden sänka lokalkostnaderna med tio miljoner kronor i fasta priser och volym har skapat en stor restriktivitet kring nya lokaler och verksamhetsanpassningar som kan leda till högre hyra. En samsyn finns inom förvaltningen om att nyttja befintliga lokaler så effektivt som möjligt.

Under 2019 omförhandlades driftavtalet för kommunhuset och det sänkte kostnaden med en miljon kronor. Under 2020 har arbetet med att utnyttja optionen för att köpa fastigheten rullat vidare, något som ska leda till ekonomiska fördelar jämfört med att fortsätta hyra.

Pandemin har förändrat arbetssättet till mer distansarbete, vilket skyndat på och delvis förändrat inriktningen på den påbörjade översynen av administrativa lokaler. Under 2021 kommer en konsolidering av administrativa lokaler att genomföras med utgångspunkt i ett förändrat arbetssätt och i syfte att höja nyttjandegraden. Detta kommer att leda till positiva effekter på såväl ekonomi som medarbetares livspussel och klimatavtryck genom minskat resande.

I mars 2020 beslutade utbildningsnämnden om en uppdaterad lokalförsörjningsplan för förskola och skola för perioden 2019 – 2029. Utifrån underlaget beslutades om en avveckling av de externa lokalerna för Citronens förskola från den 1 juli 2020. Högåsskolans förskoleledel anpassades till skolundervisning från höstterminen. Anpassningen är en lokaleffektivisering genom att skolan nu har ytterligare två klassrum samt att alla sex klassrummen har anpassats för att ta emot fler elever per klassrum. Hyran vid Högåsskolan har också omförhandlats och ger en årlig kostnadsminskning om en miljon kronor.

I januari 2020 upphävde kommunstyrelsen sitt tidigare beslut om ett idrotts- och aktivitetshus i Alsike för att i stället inrikta sig på endast en idrottshall i Alsike, direkt söder om Adolfsbergsskolan. Det tidigare beslutet skulle ha inneburit nya lokaler för bibliotek, ungdomsverksamhet och kulturskola. Dessa verksamheter kommer nu istället att hysas inom det befintliga lokalbeståndet.

Arbete med en lokalförsörjningsplan för vård och omsorg pågår. Den knyter även an till behovet av lägenheter för insatser enligt socialtjänstlagen. Behovet är sjunkande, sex bostadsrättslägenheter har avyttrats och fler avyttras under 2021.

Förändringen av uppdraget är svårberäknad, eftersom det finns både direkta och indirekta effekter. Att pausa arbetet med allaktivitetshus i Alsike medför en indirekt ekonomisk effekt. Försäljningen av lägenheter samt avvecklingen av Strandgården och Citronens förskola ger lägre hyreskostnader som en direkt konsekvens. Den samlade bedömningen är en kostnadsminskning på över fyra miljoner kronor årligen. Konsolideringen under 2021 kommer att ytterligare medföra högre nyttjandegrad och lägre kostnad.

Fossilfri/koldioxidneutral kommun – minimerad plastanvändning och giftfri förskola

Kommunens verksamheter arbetar strukturerat med att skapa en hälsosam och giftfri miljö i förskolan. Arbetet med att från förskolan rensa ut lekmaterial, möbler och textilier som kan innehålla skadliga kemikalier sker löpande och har gett resultat. Inköp av nytt material sker enligt de upphandlingsavtal som kommunen har. Företagen är i sina kataloger tydliga med symboler på alla produkter som uppfyller Upphandlingsmyndighetens krav på giftfri förskola.

När en bil behöver bytas ut inom kommunens verksamhet görs det alltid en bedömning om andra alternativ kan övervägas, som exempelvis elcykel eller cykel. Behöver bilen ersättas med en ny så ska det ske enligt den senaste miljödefinitionen. För införande av biogasbilar krävs en tankstation för att det ska vara praktiskt genomförbart. Även rena elbilar upplevs ha hinder gällande ekonomi och räckvidd. En laddning behöver räcka en hel arbetsdag inom exempelvis hemtjänst. Utvecklingen går dock framåt inom elbilsområdet, och därför är det troligt att detta fordonsslag kommer att dominera inköpen i framtiden. I kommunens bilpool är samtliga fordon elbilar och de fungerar utmärkt för resor inom kommunen och till angränsande kommuner. Hela förvaltningen har tillgång till bilpoolen och i första hand ska dessa fordon användas när inte resan kan ske genom andra transportslag (gång, cykel eller kollektivtrafik).

Upphandlingar – kravställning i upphandlingar på ekologiska och rättvisemärkta produkter

I "Riktlinjer för inköp och upphandling" finns anvisningar för medarbetare i Knivsta kommun. I dessa framgår att kommunen i samtliga upphandlingar ska sträva efter att ställa så långtgående krav som möjligt för att främja social rättvisa och minska negativ miljöpåverkan.

Upphandlingsmyndighetens hållbarhetskrav ska alltid vara utgångspunkten i kravställningar, och som huvudregel ska minst krav i enlighet med nivå "bas" ställas. Vid upphandlingar av särskilt utvalda områden bör krav i enlighet med nivå "avancerade", eller mer långtgående krav, användas.

Vid upphandling av livsmedel ska miljökrav och krav på social hänsyn ställas i enlighet med kommunens "Riktlinjer för upphandling av livsmedel". Verksamheterna ska i samband med utformandet av kravspecifikationerna ansvara för vilka krav som kan ställas på ekologiska och rättvisemärkta produkter.

Modern energiteknik och kretsloppsanpassad teknik för VA-hantering ska övervägas vid nybyggnation och planering av nya områden

Politiken i Knivsta kommun har tillsammans med kommunens VA-bolag, Roslagsvatten, genomfört två workshops om kommunens framtida avloppsreningslösning. En anslutning till Käppala reningsverk är möjlig.

Vidare har ett system för återföring av toalettavlopp från slutna tankar till åkermark projekterats, upphandlats och anlagts. Syftet med projektet är att minska utsläppen av näringsämnen från enskilda avlopp genom att skapa ett system för återföring till åkermark. Därmed kan konstgödselanvändningen minska och det blir möjligt att ställa kretsloppskrav på enskilda avloppsanläggningar. En anläggning för hygienisering av slammet (ureahygieniseringsanläggning) anlades under hösten 2020 och ska tas i drift 2021.

Utöver det övergripande målet ingår även att skapa en långsiktig organisation med lantbrukare och kommunala representanter, med uppdrag att driva och utveckla återföringssystemet för enskilda avlopp. Även en strategisk plan för att öka antalet kretsloppsanpassade enskilda avlopp i Knivsta kommun ska arbetas fram.

Cykelvägar är prioriterade, cykelväg mellan Alsike och Uppsala ska bevakas i 4-spårsavtalet

Arbetet med att prioritera gång- och cykelvägar är centralt för gatuenheten enligt den av kommunen antagna trafikstrategin. Vid om- och nybyggnad av korsningar utreds alltid möjligheten att ge cykeltrafik prioritet. En cykelväg mellan Alsike och Uppsala via Bergsbrunna är en del av 4-spårsavtalet och bevakas i samverkan med Uppsala kommun och Region Uppsala.

Plan för parkeringslösningar, stimulera ett minskat bilberoende

En transportplan för hållbar mobilitet har arbetats fram under året. Planens syfte är att genom en tydlig planeringsstrategi definiera verktyg och vägar för att på ett konkret och effektivt sätt kunna jobba för minskat bilberoende och parkeringsbehov. Förbättrad kollektivtrafik och mobilitetsåtgärder bör på sikt ge förändrat beteende. Transportplanen är nu föremål för politiska överväganden och beräknas kunna fastställas under första halvåret 2021.

Årets resultat

Kommun

Kommunens resultat uppgår 2020 till nära 39 miljoner kronor. I det ingår reavinster med 5,8 miljoner kronor från lägenhetsförsäljningar och ett exploateringsnetto om 42,6 miljoner kronor. Resultatet är kraftigt förbättrat mot föregående år då resultatet var 17,9 miljoner kronor.

Det budgeterade resultatet var 9 miljoner kronor och mot bakgrund av pandemin covid-19 är det ett starkt resultat. Bakom det goda resultat döljer sig ersättningar från staten avseende sjukkostnader och skyddsutrustning, men även utökade statsbidrag som både är tillfälliga och permanenta. Totalt beräknas detta ha givit kommunen ett bruttotillskott om cirka 44 miljoner kronor.

Resultatet exklusive exploateringsnetto och reavinster var – 9,7 miljoner kronor, vilket indikerar en underliggande ekonomi under fortsatt press. Även nyckeltal som nettokostnadsavvikelsen signalerar en hög kostnadsnivå i jämförelse med kommuner med liknande demografisk struktur. Under 2020 har pandemin förändrat beteenden och antalet genomförda insatser har minskat. Kostnadstrycket har därmed tillfälligt dämpats, men behoven bedöms finnas kvar.

Skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning var 17,8 miljoner högre än föregående år, vilket beror på utökade statsbidrag om 35 miljoner kronor (jämfört med budget +22,7 miljoner kronor).

Nettokostnaden inklusive finansnetto sjönk med 0,3 procent i absoluta tal. I kronor per invånare var minskningen 1,7 procent jämfört med föregående år. Detta är glädjande med tanke på de ansträngningar som gjorts för att sänka nettokostnadsnivån under de senaste åren. En annan bidragande orsak till nettokostnadsutvecklingen är svag volymtillväxt (fler/färre barn, elever och äldre); under 2019 – 2020 var befolkningsökningen svag.

Verksamhetens intäkter ökade med 20 procent eller 49 miljoner kronor jämfört med föregående år. Exploateringsnettot är en starkt bidragande orsak till ökningen (+39 miljoner kronor). Bidragen har också ökat, men med stor variation. Bidragen från Migrationsverket har minskat, medan de från Socialstyrelsen har ökat (pandemibidrag). Även bidrag för sjuklönekostnader påverkar positivt.

Renhållningsavgifterna har också ökat (+25 procent eller 4 miljoner kronor).

Försäljningsintäkterna från Hälsohuset (gym och simhall) har minskat kraftigt. Även hyresintäkterna har sjunkit, vilket delvis beror på hyresrabatter.

Verksamhetens kostnader för till exempel skydds- och förbrukningsmaterial har ökat i spåren av pandemin. Lägre konsultkostnader kan också antas ha en koppling till pandemin, – 7% eller 1,4 miljoner kronor. Bidragskostnaderna har minskat och är relaterade till minskat antal flyktingar (–15 procent). Ersättningar till bemanningsföretag har minskat med nära 10 miljoner kronor, en effekt av ett strategiskt arbete med att långsiktigt minska beroendet av sådana tjänster.

Under 2020 har kommunen haft saneringskostnader i exploateringsverksamheten på drygt 10 miljoner kronor. Ytterligare 10 miljoner har reserverats för framtida saneringskostnader kopplade till årets markförsäljningar.

Kommunens enskilt största kostnad är löner. Ökningen var 2,5 procent, vilket är nära årets löneöversyn. Under året ökade antalet tillsvidareanställda bara marginellt (tio personer), något som därför hade liten påverkan på lönesumman. Kostnaderna för lokaler ökar fortfarande, och

det hänger ihop med kommunens utveckling. Under 2020 är det den nya kultur- och idrottsanläggningen, CIK, som påverkar genom tillkomsten av en ishall. Lokalkostnaderna ökade med 13 miljoner kronor, eller 11 procent jämfört med föregående år.

Finansnettot utgörs främst av intäkter från borgade lån (borgensavgift) och utdelningar. Årets utdelning är budgeterad till 22 miljoner kronor, utfallet är 12 miljoner kronor lägre än budgeterat.

Kommunkoncernen

I koncernen ingår förutom kommunen även förbund och bolag där kommunen har ägarandelar. Årets resultat i kommunkoncernen uppgår till 68,2 miljoner kronor, vilket motsvarar 5,9 procent av skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Roslagsvatten AB är verksamt i Österåkers, Knivsta, Vallentuna och Ekerö kommuner samt Vaxholms stad. Roslagsvatten distribuerar dricksvatten och renar avloppsvatten för cirka 110 000 invånare. Årets resultat var 15,9 miljoner kronor, Knivsta kommuns andel av resultatet motsvarar 1,8 miljoner kronor (föregående år var det 5,2 miljoner kronor). Det är en försämring mot föregående år, och den har flera förklaringar. Under 2019 hade bolaget bland annat många vakanser; under 2020 har de blivit tillsatta och personalkostnaderna ökade därmed.

Under året lämnades brukningstaxorna oförändrade, men VA-anläggningstaxan höjdes med 9 procent i Knivsta. Intäkterna uppgick till 53,6 miljoner kronor (55,3 miljoner kronor år 2019). Minskningen beror på en ökning av periodiseringstiden för anläggningsavgifter. Kostnaderna består av varor och tjänster (personalkostnad) samt vatteninköp.

Roslagsvatten AB får inte göra vinst och det regleras av VA-lagstiftningen. Bolaget har av ägarna ett soliditetskrav (strävansmål) om 10 procent, för 2020 uppgick det till något under målet (8,2 procent).

Kommunfastigheter i Knivsta AB är kommunens bolag för verksamhetslokaler. Resultatet var 20,5 miljoner kronor (10,1 miljoner kronor) vari ingår utdelning från dotterbolag med 10 miljoner. Vidare bidrar en fortsatt låg ränta till det positiva resultatet.

Nettoomsättningen ökade från 167 miljoner kronor till 169 miljoner. Den årliga hyresjusteringen är kopplad till konsumentprisindex (KPI) som fastställdes till 0,28 procent, och resulterade i en hyreshöjning i lokalbeståndet på mellan 0,22 procent och 0,25 procent för 2020.

Bolaget har en låg riskexponering och låga vakanser. Knivsta kommun är både ägare och den dominerande hyresgästen, med ett långsiktigt behov av lokaler för sina verksamheter. Trots en låg vakansgrad finns lediga kontorslokaler i anläggningen Centrum för idrott och kultur. Under året har hyresreduceringar genomförts för näringsidkare som påverkats av pandemin.

I maj invigdes sista etappen av CIK, Centrum för idrott och kultur. Etappen innehåller en fullstor ishall och en kontorsdel på tre våningar. CIK är byggt enligt den internationella passivhusstandarden och har med sin träkonstruktion ett betydligt lägre koldioxidavtryck än motsvarande byggnader i betong. I december 2020 togs beslut att även inleda byggandet av en ny idrottshall i Alsike tillsammans med Arcona.

Ägarens avkastningskrav är beslutat i ägardirektiven, med målet att resultatet på lång sikt ska uppgå till tre procent av omsättningen per år. Därutöver ska bolaget långsiktigt säkerställa en soliditet som uppgår till tio procent. Vinstmarginalen efter skatt var 12,1 procent (6,0 procent), vilket ligger över det långsiktiga målet enligt ägardirektivet. Resultatet efter skatt, exklusive utdelning från dotterbolaget, uppgick till 6,2 procent (3,6 procent).

Soliditeten i bolaget har ökat till 12,0 procent (10,2 procent). Ökningen förklaras primärt av minskad upplåning och ökat justerat eget kapital. Soliditetsnivån ligger över det långsiktiga målet.

Knivstabostäder AB är kommunens allmännyttiga bolag med cirka 520 hyreslägenheter. Resultatet var 6,4 miljoner kronor (2,1 miljoner kronor föregående år), vilket hänger ihop med väl underhållna lägenheter och låg vakansgrad (kötiden är cirka sex år). Även låga reparationskostnader och minskad skattekostnad förklarar det förbättrade resultatet (föregående år var det osedvanligt höga kostnader för reparationer).

Nettoomsättningen uppgick till 44,1 miljoner kronor (43,1 miljoner kronor föregående år). I januari 2019 träffades en överenskommelse med Hyresgästföreningen om en höjning av hyran med 1,5 procent (1,3 procent föregående år).

Knivstabostäder har, enligt ägardirektivet, ett finansiellt mål på redovisat eget kapital om lägst 7,5 procent. Avkastningen på justerat eget kapital uppgick under året till 9,9 procent (3,7 procent), vilket är högre än det finansiella målet. Ett annat ägardirektiv är planering för nya lägenheter. Arbetet löper enligt plan, utbyggnaden är villkorad av beslut i kommunfullmäktige avseende finansiering.

Utbrottet av covid-19 påverkade initialt möjligheterna att utföra invändigt underhåll och ha fysiska möten. Genom god planering tillsammans med hyresgästerna har det inre underhållet till stor del kunnat genomföras. Kundtjänstens telefontider har även utökats under året för att ge bättre tillgänglighet.

Alsike Fastighets AB är kommunens exploateringsbolag för Alsike tätort. Resultat var 4 miljoner kronor (föregående år – 0,2 miljoner kronor). Under året har mark som gränsar till nya detaljplanen i Alsike Nord samt en bebyggd fastighet avyttrats. Den nya detaljplanen väntas leda till intäkter under 2021. Årets intäkter var 20,4 miljoner kronor (året innan var de 15 miljoner kronor). Kostnaderna är till stor del förknippade med markförsäljning och samvarierar därför med försäljningsintäkterna. Personalkostnaden har minskat på grund av färre anställda två (fyra).

Ägardirektivet för *Alsike Fastighets AB* anger ett resultatkrav som över en femårsperiod ska uppgå till 12 miljoner kronor före skatt. Avkastningen ska säkra bolagets långsiktiga ekonomiska åtaganden och möjliggöra utdelning till kommunen. Den genomsnittliga vinsten över fem år uppgår till 3,4 miljoner kronor. Resultatnivån har påverkats negativt av förseningar och förändring av exploateringsgraden i nya detaljplaner.

Pandemin har inte påverkat bolaget i någon större omfattning. Året med corona har inneburit mycket tid för stödaktiviteter som riktats till lokalt drabbade företag, i samverkan med samtliga stödorganisationer till näringslivet. Merparten av innovationsprojekten har fortsatt enligt plan under året, genom möjligheten med digitala möten.

Brandkåren Attunda är ett kommunalförbund för räddningstjänst. Medlemskommunerna är Järfälla, Upplands-Bro, Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna och Knivsta. Förbundet redovisar ett positivt resultat, och Knivsta kommuns resultatandel motsvarar 0,6 miljoner kronor (0,3 miljoner kronor föregående år). Resultat påverkas positivt av en pensionsskuld förändring, där förbundet under året aktivt har arbetat med att granska pensionsavtalen.

Förbundets medlemsavgift räknades upp med en procent för 2020, vilket inneburit stort fokus på kostnaderna. Förutom lägre pensionskostnad har vakanser möjliggjort förändringar i organisationen som inneburit lägre lönekostnader. Pandemin har påverkat utbildningsverksamheten och intäkter negativt, utbildningsformatet har anpassats efter situationen.

Resultat

	2020	2019	2018
Knivsta kommun	38 792	17 868	-18 588
Kommunfastigheter i Knivsta AB	20 535	10 093	12 057
Knivstabostäder AB	6 372	2 112	6 182
Alsike Fastighets AB	3 991	-249	-395
Brandkåren Attunda	580	299	178
Roslagsvatten AB	1 826	5 247	3 162
Elimineringar	-3 894	-3 812	-3 698
Totalt resultat	68 202	31 558	-1 102

Styrelser och nämnder

Kommunens styrelser och nämnders samlade resultat uppgår till 13,8 miljoner kronor. Pandemin har på olika sätt påverkat, bland annat har bidrag för sjukkostnader under pandemin förbättrat verksamhetsresultatet med drygt 8,6 miljoner kronor. Även insatser och projekt har påverkats på olika sätt, i huvudsak i positiv riktning.

Kommunstyrelsen resultat var 6,7 miljoner kronor, där kommunledningskontorets överskott sticker ut (+3,8 miljoner kronor). Flera projekt har fått finansiering från kommunstyrelsens prioriterade medel. Dock har pandemins förnyade kraft under hösten medfört förseningar i genomföranden och bidrar till överskottet. Budgetposten ”förändringsvägledning” (2 miljoner kronor) är outnyttjad. Tjänsten ”löneadministration” via Lönecentrum gör ett överskott om 0,6 miljoner kronor. Kommunhuset som verksamhetslokal och förvaltning gör ett överskott med drygt 1 miljon kronor. Kultur och fritid gör ett överskott om nära 0,6 miljoner kronor beroende på en lägre hyreskostnad för anläggningen Centrum för idrott och kultur. Detta väger upp de uteblivna intäkterna, som skulle ha erhållits ett normalår. På den negativa sidan finns ekonomikontoret och politisk verksamhet som vardera gör cirka 0,5 miljoner kronor i underskott.

Socialnämnden har under året påverkats i hög grad av pandemin. Inköp av skyddsutrustning har ersatts genom statliga bidrag, liksom kostnader för sjukdom. Insatser har minskat och avslutats när brukare varit oroliga för smittspridningen, och även inom individ och familjeomsorgen (IFO)

har antalet placeringar minskat. Bemanningsföretag har anlitats i lägre grad. Resultateffekten är 5,7 miljoner kronor, jämfört med budget för IFO. Inom LSS har ett nytt boende i egen regi inneburit att externa platser kunnat avvecklas (budgetavvikelsen är 8,5 miljoner kronor). Sammantaget har det en positiv ekonomisk effekt, nämnden gör ett överskott med 9,1 miljoner kronor. Under året reviderades kommunens budget och nämnden tillfördes 17 miljoner kronor extra. Utan det tillskottet skulle nämnden ha gjort ett underskott trots pandemin.

Kommunens största nämnd, utbildningsnämnden, gjorde ett överskott med 3,6 miljoner kronor. Förskolan gör ett överskott med 5 miljoner kronor medan grundskolan gör ett underskott med 1,6 miljoner kronor. Även denna nämnd påverkas positivt av kompensationen för sjuklönekostnader.

Samhällsutvecklingsnämnden gör ett underskott med 4,6 miljoner kronor, där VA-anslutningsavgifter kopplade till markförsäljning i industriområdet Ar påverkar negativt med drygt 3 miljoner kronor. Parkeringsplatserna har under året haft mycket låg belägningsgrad på grund av pandemin och intäkterna är 1,8 miljoner kronor under budget. Energiverksamheten, det vill säga kommunens vindkraftverk, påverkas mycket negativt av de låga elpriserna – resultatet är 1,2 miljoner kronor. Gatuverksamheten gör ett överskott om 2 miljoner kronor där vinterväghållningen påverkar positivt, liksom lägre konsult- och kapitaltjänstkostnader.

Miljötillsynen under bygg- och miljönämnden har påverkats av pandemin på så vis att den fått pausa under delar av året. Vidare har uttaget av tillsynsavgifter lagts om, fakturering sker numera efter genomförd tillsyn. Detta har påverkat intäkterna negativt med drygt 2,5 miljoner kronor, medan vakanser inneburit lägre personalkostnader. Bygglovsintäkterna överstiger budget och beror på flera större ärenden för flerbostadshus. Totalt gör bygg- och miljönämnden ett underskott med 1,1 miljon kronor.

Nämnder	Resultat 2020
Kommunstyrelsen	6 678
Samhällsutvecklingsnämnd	-4 596
Utbildningsnämnd	3 615
Socialnämnd	9 136
Bygg & miljönämnd	-1 072
Valnämnd	-22
Revision	-14
Överförmyndarnämnd	53
Nämndernas resultat	13 778

Ekonomisk ställning

Investeringar

Koncernens totala investeringsutgift för 2020 uppgick till 136 miljoner kronor. Det är en minskning från föregående år, då den totala investeringen var 249 miljoner kronor.

Kommunens investeringar uppgick till 68 miljoner kronor, där merparten av utgifterna finns i fyra investeringsprojekt. Avvikelsen från den budgeterade investeringsplanen var 100 miljoner kronor, vilket är i linje med tidigare år då genomförandegraden varit under 50 procent. Det är flera anledningar till detta: Politiska beslut förändrar planen, det saknas resurser för underhåll och kapitaltjänstkostnad, upphandlade priser blir högre än budgeterat eller det blir förseningar i projektgenomförandet.

I planen finns även medel för oplanerade investeringar, kommunstyrelsens oförutsedda investeringsmedel och medel för strategiska markinköp. Normalt är detta budgetposter som inte nyttjas, tillsammans utgör de 25 miljoner av avvikelsen. Under 2020 togs även beslut om att skjuta på investeringen i en ny fotbollsanläggning i Kölängen, avvikelsen är 14 miljoner kronor.

De fyra större investeringarna under året var

- Parkvägen, en ny gata som leder trafik till anläggningen Centrum för idrott och kultur, 12 miljoner kronor, pågående
- Ny cirkulationsplats Gredelbyleden, 12 miljoner kronor, pågående
- Infrastruktur detaljplan Centrala Ängby, 11 miljoner kronor, pågående
- Fyrfackskärl, utbyte av renhållningskärl till hushåll för ökad materialåtervinning, 16 miljoner kronor

Roslagsvatten AB: Investeringarna består av nya anläggningar och upprustning av pumpstationer, reningsverk och ledningsnät samt datorer och kontorsinventarier. Årets investering i Knivsta var 24,5 (28,2) miljoner kronor.

Kommunfastigheter i Knivsta AB: Anläggningen Centrum för idrott och kultur slutfördes under året. Fastighetsinvesteringarna var 30,2 miljoner kronor, investeringar i maskiner och inventarier utgjorde 0,8 miljoner kronor. Årets totala investering uppgick till totalt 31 miljoner kronor (147,8 miljoner föregående år).

Knivstabostäder AB: Investeringarna under året uppgick till 6,4 miljoner kronor (19,7 miljoner kronor föregående år). Under året byttes fönster och balkongdörrar till ett värde av 3 miljoner kronor. Vidare stamrenoverades samlingsledningar, och ett system för energioptimering infördes till ett värde av totalt 0,7 miljoner kronor.

Alsike Fastighets AB genomförde inga investeringar under 2019. Under 2020 investerades 77 000 kronor i programvarulicens.

Brandkåren Attunda: Knivsta kommuns andel av kommunalförbundets investeringar utgjorde 2,8 miljoner kronor (6,2 miljoner kronor föregående år). Investeringar utgörs av fastigheter, släckbilar och inventarier.

	Budget	Utgift		
	2020	2020	2019	2018
Knivsta kommun	168 230	67 924	47 263	28 951
Kommunfastigheter i Knivsta AB	-	30 989	147 796	298 139
Knivstabostäder AB	-	6 384	19 682	11 554
Alsike Fastighets AB	-	77	0	0
Brandkåren Attunda	-	2 781	6 203	4 620
Roslagsvatten AB	-	24 503	28 207	31 169
Total utgift	168 230	132 657	249 151	374 433

Långfristig skuld

Kommunkoncernens långfristiga skuld är nästan 1,75 miljarder kronor, vilket är liten minskning mot året innan med 27 miljoner kronor. Skulden i kronor per invånare (91 900 kronor, över riksgenomsnittet) är något sjunkande under 2020 genom att antalet invånare blir fler och inga nya lån har tillkommit. Den långfristiga skulden innebär att kommunkoncernen är sårbar för ränteförändringar. På kort sikt (fem år) används bland annat ränteswappar för att "försäkra" koncernen mot kortsiktiga ränteförändringar. Användandet regleras strikt i en finanspolicy. En procent ränteförändring motsvarar 17,5 miljoner i ökade räntekostnader, vilket skulle kunna vara en utmaning på lång sikt.

Kommunkoncernens största låneskuld finns i Kommunfastigheter i Knivsta AB, som tillhandahåller verksamhetslokaler. Drygt 1,4 miljarder av skulden finns placerad här. Under 2020 slutfördes finansieringen av Centrum för idrott och kultur (CIK); investeringen i sin helhet är drygt 400 miljoner kronor.

Kommunen har idag en skuld på 257 miljoner kronor. Det inkluderar en finansiell leasing som utgör merparten av skulden avseende en "sale lease back" för äldreboende och kommunhus.

	2020	2019	2018
Knivsta kommun	256 957	275 544	319 329
Kommunfastigheter i Knivsta AB	1 225 000	1 250 000	1 150 000
Knivstabostäder AB	106 000	106 747	106 747
Alsike Fastighets AB	0	0	0
Brandkåren Attunda	13 672	9 015	9 350
Roslagsvatten AB	154 220	141 327	122 508
Total långfristig skuld	1 755 849	1 782 633	1 707 935

Soliditet

Soliditeten visar hur stor andel av tillgångarna som finansieras med eget kapital.

Kommunkoncernen soliditet var 19,2 procent inklusive pensionsförpliktelse den 31 december år 2020. Ett år tidigare var den 18,3 procent. Fortsatt goda resultat i kombination med låg skuldtillväxt bidrar till förbättringen.

För kommunen har soliditeten minskat något sedan årsskiftet från 55,4 procent till 54,9 procent. Soliditeten har varit stabil de senaste åren, kommunen har alltså en god soliditet.

	2020	2019	2018
Knivsta kommun	54,9%	55,4%	53,5%
Kommunfastigheter i Knivsta AB	12,0%	10,2%	9,9%
Knivstabostäder AB	33,1%	30,9%	30,1%
Alsike Fastighets AB	68,0%	62,0%	68,0%
Brandkåren Attunda	13,5%	13,7%	13,1%
Roslagsvatten AB	9,2%	9,4%	7,3%
Soliditet kommunkoncernen	24,2%	23,5%	22,8%
Soliditet kommunkoncernen inkl pensionsförpliktelse	19,2%	18,3%	17,4%

Balanskravsresultatet

Kommunallagen ställer krav på Sveriges kommuner att för varje enskilt år ha balans i sin ekonomi. Detta så kallade balanskrav innebär att intäkter ska överstiga kostnader i kommunernas budget.

Vid ingången av 2020 fanns ett negativt resultat om 1,9 miljoner kronor kvar att återställa. Bakgrunden är ett negativt balanskravsresultat från 2018 på – 17,1 miljoner kronor, vilket till stora delar kunde återställas under 2019 genom ett positivt resultat.

Ett negativt balanskravsresultat ska enligt kommunallagen återställas inom tre år. Årets goda resultat innebär att inget negativt balanskravsresultat återstår att reglera.

Enligt kommunallagen finns en möjlighet att avsätta positiva resultat till en resultatutjämningsreserv (RUR). Enligt kommunfullmäktiges riktlinjer för RUR kan avsättning ske då resultatet efter balanskravsjustering överstiger en procent av skatter, generella statsbidrag och utjämnning.

Resultatutjämningsreservens behållning var noll kronor vid ingången av 2020; en avsättning med 20 miljoner kronor görs med ledning av årets resultat.

Balanskravsutredning

Balanskravsutredning	2018	2019	2020
Årets resultat	-18 588	17 868	38 792
Samtliga realisationsvinster (avgår)	2 553	2 662	5 763
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Orealiserade förluster i värdepapper	0	0	0
Återföring av orealiserade förluster i värdepapper	0	0	0
Årets resultat efter balanskravjusteringar	-21 141	15 206	33 029
Medel till resultatutjämningsreserv	0	0	20 000
Medel från resultatutjämningsreserv	1 730	0	0
Årets balanskravsresultat	-19 411	15 206	33 029
<i>Balanskravsunderskott från tidigare år</i>	<i>0</i>	<i>-17 091</i>	<i>-1 885</i>
Balanskravsresultat att återställa	-17 091	-1 885	0
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0	-17 091	-1 885
-varav från 2018		-17 091	-1 885
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	-19 411	15 206	33 029
+synnerliga skäl att inte återställa	2 320	0	0
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom 3 år	-17 091	-1 885	0
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	-17 091	-1 885	0
-varav från år 2018, återställs senast 2021	-17 091	-1 885	

Väsentliga personalförhållanden

Antalet tillsvidareanställda i kommunkoncernen fortsatte att öka år 2020. Den 31 december var 1153 personer tillsvidareanställda. Ett år tidigare var siffran 1 145 personer.

Kommunkoncernen	Tillsvidareanställda 2020	Tillsvidareanställda 2019	Tillsvidareanställda 2018
Knivsta kommun	1086	1 075	1 056
Kommunfastigheter i Knivsta AB	43	47	44
Alsike Fastighets AB	2	4	4
Knivstabostäder AB	3	3	3
Roslagsvatten AB	19	16	14
Brandkåren Attunda	-	-	-
Totalt	1 153	1 145	1 121

Könsfördelningen i kommunen är nästan oförändrad, 79 procent kvinnor och 21 procent män, där kvinnodominansen minskat med två procent sedan 2019. När det gäller chefer är fördelningen 79 procent kvinnor respektive 21 procent män, vilket innebär att ledarindex är 1,0 procent (andelen kvinnliga chefer speglar andelen kvinnliga medarbetare fullt ut). Medianlönen för kvinnor var högre än männens år 2020 (kvinnors medianlön utgjorde 103 procent av männens). För chefer råder ett motsatt förhållande – kvinnors chefslön utgjorde 96 procent av mäns chefslön.

Sjukfrånvaron mäts som antalet sjukdagar i procent av totala antalet möjliga arbetsdagar för en anställd under kalenderåret. Under året har sjukfrånvaron totalt inom kommunen ökat från 6,9 procent till 8,1 procent. För kvinnor ökade frånvaron från 7,5 till 8,8 procent, för män från 4,1 till 5,4 procent. Däremot minskade långtidsfrånvaron (sjukfrånvaro som överstiger 14 dagar) från 38,6 procent till 27,9 procent.

Löneöversynen i kommunen för tillsvidareanställd personal utmynnade i en löneökning om 2,4 procent av lönesumman (2,23 procent år 2019). Personalomsättningen fortsatte sin nedåtgående trend och minskade ytterligare från 19,5 procent år 2019 till 15,2 procent år 2020.

Variationen inom kommunens verksamheter är stor vad gäller sjukfrånvaro, från 0,2 procent (ekonomikontoret) till 9,2 (vård- och omsorgskontoret). Kommunfastigheter, Knivstabostäder och Alsike Fastighets AB hade tillsammans en frånvaro på i genomsnitt 2,2 procent.

Sjukfrånvaro %	Knivsta kommun		Kommunkoncernen		Uppsala län
	2019	2020	2019	2020	2019
Sjukfrånvaro > 50 år	8,9	9,1	8,6	9,0	7,9
Sjukfrånvaro 30-49 år	5,9	7,2	9,6	7,3	6,6
Sjukfrånvaro < 29 år	6,2	8,6	5,9	8,4	6,6
Långtidssjukfrånvaro > 60 dagar	38,6	27,9	38,6	27,9	41,6
Sjukfrånvaro kvinnor	7,6	8,8	7,5	8,8	7,8
Sjukfrånvaro Män	4,4	5,5	4,1	5,4	4,4
Totalt	6,9	8,1	6,7	7,9	7,1

Förväntad utveckling

Utmaningar

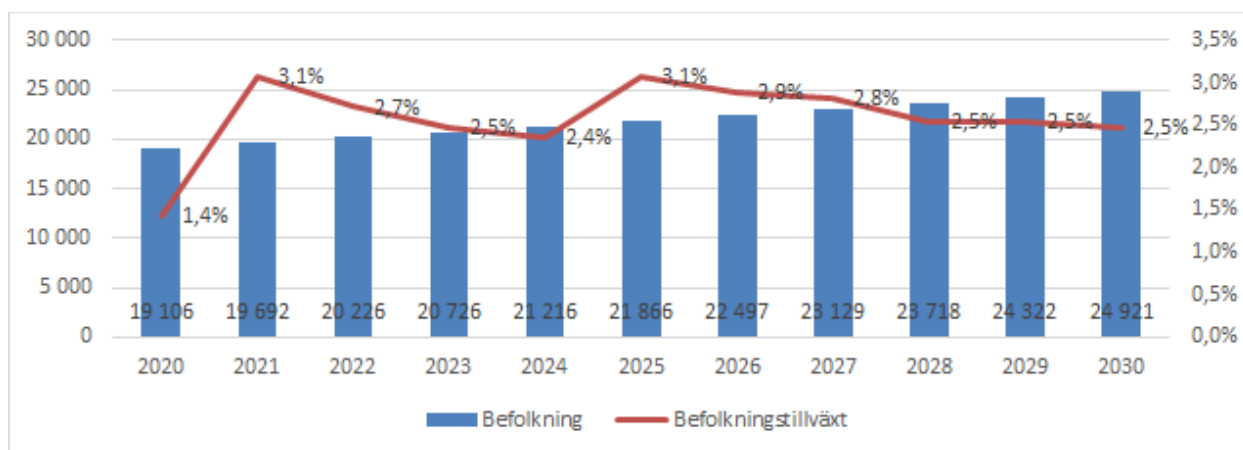
Knivsta kommuns utmaningar liknar många andra kommuners. Färre ska försörja fler, det vill säga skatteintäkterna kommer inte att öka lika mycket som behovet av kommunal service i takt med att befolkningen blir äldre. Det ställer krav på en omställning av hela offentliga sektorn med ökade samarbeten och samverkan. Användandet av ny teknik kommer att vara viktigt för att möta utmaningen.

I Knivsta är även 4-spårsavtalet med staten en jätteutmaning. Kommunen ska enligt avtalet möjliggöra för 15 000 nya bostäder fram till 2057, vilket enligt beräkningar innebär en befolkningstillväxt om drygt två procent per år. Detta kommer att medföra fortsatta investeringar under lång tid framöver, och behov av extern finansiering.

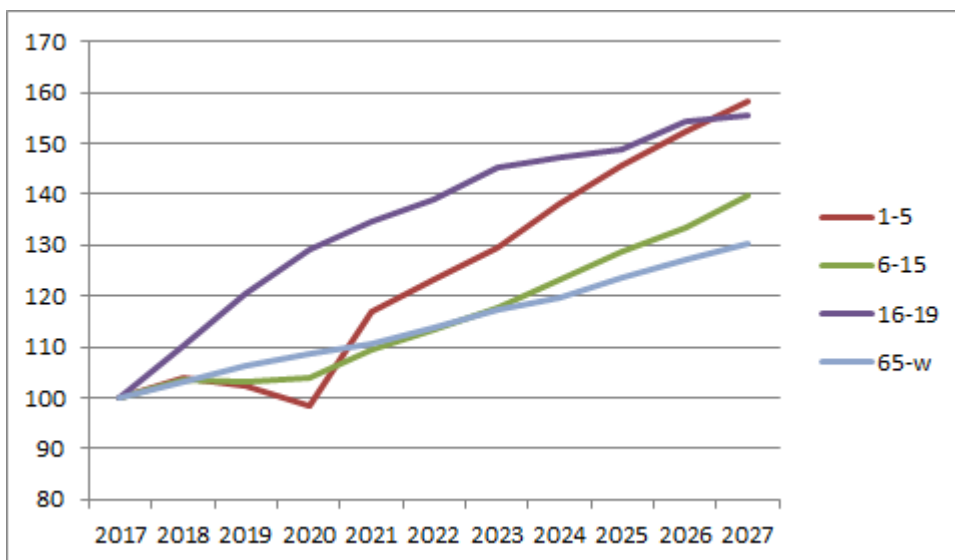
Vad gäller kompetensförsörjning har SKR, Sveriges Kommuner och Regioner, räknat ut att det ökade behovet av kommunal service gör att den offentliga sektorn i framtiden behöver anställa all tillgänglig arbetskraft på arbetsmarknaden. och ersätta deras pensionsavgångar. Detta gäller under förutsättning att verksamheten bedrivs på samma sätt som idag. Det är en orealistisk ekvation, men det visar ännu tydligare hur knivskarp konkurrensen om framtidens medarbetare kommer att vara.

Demografi

Fortsatt befolkningstillväxt bidrar både till ökade skatteintäkter och ökade kostnader. Bedömningen är att kommunen växer med drygt 3 000 nya invånare under de kommande sju åren. Inflyttningsnettot har hittills främst utgjorts av barnfamiljer.



Bilden nedan visar hur andelen barn och unga samt äldre väntas växa kommande år. När barn och unga blir allt fler förväntas det leda till ökade investeringar inom utbildningsverksamheten. Vård- och omsorgsverksamheten påverkas även den av fler barn och unga, samtidigt som den ska hantera allt fler äldre. Investeringar sker här främst när äldreboenden måste byggas. En annan, ofta bortglömd, utmaning i tillväxten är när ny verksamhet ska starta och rekrytering, rutiner och processer ska sättas i verket.



Ekonomi

Utvecklingen måste vara socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar. Investeringar behöver i framtiden i högre grad väga in alla hållbarhetsdimensioner för att vara lönsamma.

Kommunen gör årligen en långsiktig ekonomisk kalkyl, baserad på befolkningsprognos och SKR:s modell för beräkning av framtida skatteintäkter och utjämningsbidrag, liksom simulering av framtida exploateringsvinster (netton).

Antaganden görs om uppräkningskostnader av verksamhetens kostnader och effektiviseringskrav. I kalkylen vägs även in antaganden om befolkningstillväxt som beror på avtalet med staten om 15 000 nya bostäder till år 2057.

Miljoner kronor	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
-----------------	------	------	------	------	------	------	------	------

Kommun	Intäkter	1 469	1 418	1 453	1 479	1 534	1 592	1 674	1 760
Kommun	Kostnader	-1 431	-1 407	-1 441	-1 480	-1 519	-1 569	-1 629	-1 692
Kommun	Resultat	39	11	12	-2	15	23	45	67
Kommun	Resultatmål (1%)	12	12	12	13	13	14	15	16
Kommun	Investeringar	68	62	82	82	67	47	51	71
Koncernen	Investeringar	133	97	130	242	331	335	251	102
Koncernen	Långfristig skuld	1 756	1 910	2 124	2 204	2 354	2 476	2 584	2 709

Kalkylen visar att Knivsta kommun på kort sikt kommer att göra ett överskott om cirka en procent per år, vilket är i linje med god ekonomisk hushållning. Dock finns både "bättre" och "utmanande" år. Det är också svårt att kalkylera framtida förändringar i ambitionsnivåer och lagar etc.

SKR lyfter fram att kommuner med stark befolkningstillväxt bör ha överskott på mellan två och fem procent årligen. Kalkylen ovan visar inte det och det får konsekvenser för låneskulden i koncernen som väntas stiga till drygt 2,7 miljarder kronor år 2027. I denna kalkyl ingår anslutning till kommunalförbundet Käppala som har en betydande påverkan på låneskulden.

Osäkerheter finns alltid i denna typ av kalkyler. Exploateringsvinster fluktuerar kraftigt mellan åren. Befolkningstillväxten – kommer den att vara enligt historiska mönster eller kommer pandemin att förändra flyttnetton i Kommunsvrige? Skatteintäkterna har en tydlig koppling till sysselsättningen i landet, och den är svår att förutsäga.

Utvecklingen åren efter 2027 förväntas bli ungefär likadan, med fortsatt befolkningstillväxt och investeringar med finansieringsbehov. Kalkylen visar också att det kommer att krävas diskussion om ambitionsnivåer, digitalisering och förenklingar i arbetssätt med mera för att framtiden ska vara hållbar.

Investeringar

Knivsta kommun har vuxit under lång tid och det har inneburit att flaskhalsar uppstått i VA-nätet och reningskapaciteten. För den fortsatta utbyggnaden krävs större reningskapacitet. Under 2021 väntas beslut om den strategiska inriktningen, där ett alternativ är anslutning till kommunalförbundet Käppala. Oavsett vilken vägen framåt blir kommer den att innebära stora investeringar, Käppala-alternativet beräknas till över 500 miljoner kronor.

De närmaste åren bedöms innebära få (om ens några) större investeringar i infrastruktur och verksamhetslokaler. Detta är en effekt av etableringar och utbyggnad av enskilda förskolor, friskolor och privata äldreboenden. Knivsta har därför ett visst överskott av kapacitet kommande år, men med fortsatt befolkningstillväxt kommer det framöver ändå att finnas behov av kommunala investeringar.

Investeringarna kommer till större delen att finansieras av externt kapital. Idag är låneskulden per invånare cirka 91 000 kronor per invånare; enbart VA-frågan kommer att höja låneskulden med ca 30 000 kronor per invånare. Det innebär att Knivsta kommun kommer att vara mycket högt belånad i absoluta tal – det gäller även i kronor per invånare – trots stor inflyttning.

Resultaträkning

Belopp i tusen kronor

	No t	Kommun		Budget	Kommunkoncernen	
		Utfall helår 2020	Utfall helår 2019		Utfall helår 2020	Utfall helår 2019
Verksamhetens intäkter	1	298 880	249 509	320 565	419 948	395 268
Verksamhetens kostnader	2	-1 391 655	-1 345 509	-1 429 105	-1 388 700	-1 391 336
Avskrivningar	3	-39 020	-40 959	-40 000	-106 954	-98 770
Verksamhetens nettokostnader		-1 131 795	-1 136 959	-1 148 540	-1 075 707	-1 094 838
Skatteintäkter	4	1 009 286	982 888	1 027 177	1 009 286	982 888
Generella statsbidrag och utjämning	5	151 545	159 954	110 784	151 545	159 954
Verksamhetens resultat		29 036	5 882	-10 579	85 125	48 004
Finansiella intäkter	6	15 103	18 028	26 650	984	2 117
Finansiella kostnader	7	-5 347	-6 042	-7 100	-17 907	-18 562
Resultat efter finansiella poster		38 792	17 868	8 971	68 202	31 558
Extraordinära poster		0	0	0	0	0
Årets resultat		38 792	17 868	8 971	68 202	31 558
överskott av skatter och bidrag		3,3%	1,6%	0,8%	5,9%	2,8%

Kassaflödesanalys

	No t	Kommunen		Kommunkoncernen	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		38 792	17 868	68 202	31 558
Justering för ej likviditetspåverkande poster	26	41 743	30 792	102 022	87 474
Övriga likviditetspåverkande poster	27	-983	3 327	-750	3 327
Poster som redovisas i annan sektion		0	0	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		79 552	51 987	169 475	122 359
Ökning (-) /minskning (+) kortfristiga fordringar		354	-1 963	67 021	26 533
Ökning (-) /minskning (+) förråd och varulager		0	1 825	3 850	-5 523
Ökning (+) /minskning (-) kortfristiga skulder		54 065	17 103	-2 337	7 304
Kassaflöde från den löpande verksamheten		133 971	68 951	238 009	150 673
INVESTERINGAR					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		0	-2 788	-153	0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		854	6 794	854	854
Investering i materiella anläggningstillgångar	28	-67 924	-44 475	-132 504	-67 924
Försäljning av materiella tillgångar	29	7 628	21 091	7 634	7 628
Förvärv av finansiella tillgångar	30	0	0	0	0
Avyttring av finansiella tillgångar		2 140	4 107	2 140	2 140
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-57 302	-15 272	-122 029	-57 302
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		0	0	17 962	101 560
Amortering av skulder för finansiell leasing		-18 109	-13 476	-18 109	-13 476
Amortering av långfristiga skulder		-478	-30 746	-26 247	-32 779
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-18 588	-44 222	-26 394	55 305
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		0	0	0	0
Likvida medel vid årets början		93 419	83 961	114 108	125 371
Likvida medel vid årets slut		151 501	93 419	203 694	114 108

Balansräkning

	Not	Kommun		Budget helår 2020	Kommunala koncernen	
		Utfall 2020-12-31	Utfall 2019-12-31		Utfall 2020-12-31	Utfall 2019-12-31
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Immateriella tillgångar	8	3 310	5 801	10 000	4 381	5 846
Materiella tillgångar						
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	9	648 347	608 044	655 000	2 333 463	2 316 197
Maskiner och inventarier	10	23 656	37 465	45 000	118 401	113 398
Finansiella anläggningstillgångar	11	183 468	185 609	190 000	24 926	26 984
Summa anläggningstillgångar		858 782	836 919	900 000	2 481 171	2 462 425
Bidrag till infrastruktur		0	0	0	0	0
Omsättningstillgångar						
Förråd och varulager m.m.	12	9 069	9 069	10 000	134 223	138 073
Kortfristiga fordringar	13	176 631	176 985	172 000	134 694	201 714
Kortfristiga placeringar						
Kassa, bank	14	151 501	93 419	70 371	203 694	114 108
Summa omsättningstillgångar		337 201	279 473	252 371	472 610	453 896
SUMMA TILLGÅNGAR		1 195 983	1 116 392	1 152 371	2 953 781	2 916 321
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER						
Eget kapital						
Årets resultat		38 792	17 868	8 971	68 202	31 558
Resultatutjämningsreserv		20 000	0	0	20 000	0
Övrigt eget kapital		598 369	600 502	528 900	626 799	615 240
Summa eget kapital	15	657 162	618 369	537 871	715 001	646 799
Avsättningar						
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	16	12 199	13 183	7 500	22 795	23 545
Andra avsättningar	17	6 303	0	0	68 733	69 603
Summa avsättningar		18 503	13 183	7 500	91 528	93 148
Skulder						
Långfristiga skulder	18	256 957	275 544	383 000	1 755 848	1 782 634
Kortfristiga skulder	20	263 361	209 296	224 000	391 404	393 741
Summa skulder		520 318	484 840	607 000	2 147 252	2 176 374
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 195 983	1 116 392	1 152 371	2 953 781	2 916 321

		Kommun		Kommunala koncernen	
Panter och därmed jämförliga säkerheter	21	0	0	84 671	84 671
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp	22	147 032	152 748	147 032	152 748
bland skulderna eller avsättningar					
Övriga ansvarsförbindelser	23	1 554 308	1 552 886	13 232	11 810

Noter

Rättelse väsentligt fel

Förutsättningar: Knivsta kommun erhåller utdelning från helägda dotterbolag som anteciperad utdelning, under 2020 ändrades förfarandet enligt nya KRBL och bokföring av utdelning sker nu efter beslut och innevarande år.

Rättelse av väsentligt fel: I efterhand har man konstaterat att den redovisning som gjordes var felaktig. I samband med bytet av princip har koncernsammansättningen upprättats felaktigt, utdelning fick en felaktigt en positiv resultatpåverkan för år 2019.

Rättelse sker genom att jämförelsetalen för balans- och resultaträkning för föregående år omräknas, dvs. i resultaträkningens jämförelsekolumn för föregående år ska finansiella intäkter minskas med 4 mnkr och finansiella kostnader ökas med 12 mnkr.

Balansräkningens jämförelseår justeras på fordringssidan ned med 20 mnkr, på skuldsidan ökas beloppet med 24 mnkr och Eget kapital minskas med 28 mnkr. Uppllysning lämnas om att utdelningen påverkat resultatet för år 2019 med -16 mnkr.

Kommunkoncern	Redovisning Nuvarande	Justering	Redovisning efter rättelse av fel
RESULTATRÄKNING	2019-12-31		2019-12-31
Finansiella intäkter	6 117	-4 000	2 117
Finansiella kostnader	-6 562	-12 000	-18 562
Årets resultat	47 558	-16 000	31 558
BALANSRÄKNING	2019-12-31		2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar	221 714	-20 000	201 714
Summa tillgångar	221 714	-20 000	201 714
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	643 240	-28 000	615 240
Årets resultat	47 558	-16 000	31 558
Summa eget kapital	690 799	-44 000	646 799
Kortfristiga skulder	369 741	24 000	393 741
Summa skulder	369 741	24 000	393 741

Belopp i tusen kronor	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Not 1				
Verksamhetens intäkter				
Statsbidrag	65 583	57 560	65 611	57 583
Övriga bidrag	29 357	32 807	29 399	32 848
Förskoleavgifter	26 156	25 655	26 156	25 655
Äldreomsorgsavgifter	6 131	6 658	6 131	6 658
Renhållningsavgifter	22 017	17 678	19 933	15 911
Övriga avgifter	22 014	24 442	23 262	25 670
Hysesintäkter	14 359	15 880	64 356	78 028
Försäljning av tjänster och verksamhet	13 678	13 858	68 173	74 730
Reavinst vid försäljning av exploateringsfastigheter	7 731	35 308	7 731	35 308
Reavinst vid försäljning av mark och fastigheter	73 807	677	73 807	677
Nettoomsättning Alsike			19 936	14 000
Övrigt	18 048	18 986	15 453	28 200
Summa	298 880	249 509	419 948	395 268
Not 2				
Verksamhetens kostnader				
Personalkostnader	551 864	543 048	605 299	596 150
Inhyrd personal	5 971	15 778	5 971	15 775
Pensionskostnader	51 741	59 265	53 059	61 036
Köpta tjänster	413 492	395 962	397 796	383 046
Försörjningsstöd	6 048	8 599	6 048	8 599
Övriga bidrag	11 302	11 961	11 302	11 961
Fastighetskostnader	140 521	128 930	67 908	95 446
Bolagsskatt			8 449	9 375
Övriga kostnader	210 717	181 966	232 870	209 946
Summa	1 391 655	1 345 509	1 388 700	1 391 336
Not 3				
Avskrivningar				
Immateriella tillgångar	1 638	1 797	1 882	1 951
Fastigheter och anläggningar	27 633	28 441	87 704	80 600
Inventarier	9 749	10 721	17 369	16 219
Summa	39 020	40 959	106 954	98 770

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 4				
Skatteintäkter				
Kommunalskatt	1 027 177	990 493	1 027 177	990 493
Skatteavräkning	-17 890	-7 606	-17 890	-7 606
Summa	1 009 286	982 888	1 009 286	982 888
Not 5				
Kommunalekonomisk utjämning				
Inkomstutjämning	54 864	70 744	54 864	70 744
Införandebidrag	7 916	0	7 916	0
Generella bidrag från staten*	38 155	4 640	38 155	4 640
Regleringsbidrag/-avgift	19 294	13 111	19 294	13 111
Kostnadsutjämning	29 307	70 054	29 307	70 054
Kommunal fastighetsavgift	34 907	33 137	34 907	33 137
Lss-utjämning	-32 897	-31 732	-32 897	-31 732
Summa	151 545	159 954	151 545	159 954
*) Generella bidrag från staten består av välfärdsmiljarder till kommunerna, 2 756 (4 640) tkr till Knivsta. Statsbidraget stärkt välfärd (pandemin) uppgår till 35 398 (0).				
Not 6				
Finansiella intäkter				
Utdelning aktier o andelar	10 839	13 942	843	1 946
Ränteintäkter	131	169	77	78
Ränta lån Kommunfastigheter i Knivsta AB	0	0	0	0
Borgensavgift	4 121	3 895	0	0
Övriga finansiella intäkter	12	21	64	93
Summa	15 103	18 028	984	2 117
Not 7				
Finansiella kostnader				
Räntor långfristiga lån	199	394	12 507	12 635
Räntor finansiell leasing	4 795	5 141	4 795	5 141
Övriga finansiella kostnader	353	507	605	785
Summa	5 347	6 042	17 907	18 562

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Not 8				
Immateriella tillgångar				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	34 245	38 251	36 517	40 523
Årets inköp	0	2 788	153	2 788
Försäljning/utrangering	-2 639	-6 794	-1 521	-6 794
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 606	34 245	35 150	36 517
Ingående ackumulerade avskrivningar	-28 444	-30 077	-30 672	-32 198
Årets avskrivningar	-1 638	-1 797	-1 882	-1 904
Försäljning/utrangering	1 785	3 430	1 785	3 430
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 296	-28 444	-30 768	-30 672
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Bokförda värden immateriella tillgångar	3 310	5 801	4 381	5 846

Not 9	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Mark och byggnader				
Markreserv	40 959	37 379	42 962	39 382
Verksamhetsfastigheter	253 627	267 593	1 682 394	1 591 741
Publika fastigheter	282 669	290 971	469 964	461 080
Fastigheter för annan verksamhet	1 559	1 662	1 559	1 662
Pågående investeringar	69 533	10 439	136 585	222 332
Summa	648 347	608 044	2 333 463	2 316 197
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	815 449	790 245	2 874 190	2 700 036
Årets inköp	71 090	33 378	108 121	182 329
Försäljning/utrangering	-3 154	-8 174	-3 154	-8 194
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	883 386	815 449	2 979 156	2 874 171
Ingående ackumulerade avskrivningar	-207 405	-179 695	-557 098	-477 218
Försäljning/utrangering	0	0	0	9
Årets avskrivningar	-27 633	-27 710	-88 596	-80 764
Utgående ackumulerade avskrivningar	-235 039	-207 405	-645 694	-557 973
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Bokförda värden byggnader och mark	648 347	608 044	2 333 462	2 316 198

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Not 10				
Maskiner och inventarier				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	125 389	127 209	244 402	193 736
Årets inköp	413	11 097	27 424	64 034
Försäljning/utrangering	-16 151	-12 917	-19 978	-13 368
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	109 651	125 389	251 849	244 402
Ingående ackumulerade avskrivningar	-87 924	-83 645	-131 004	-121 513
Försäljning/utrangering	11 678	6 443	15 116	6 852
Årets avskrivningar	-9 749	-10 721	-17 559	-16 344
Utgående ackumulerade avskrivningar	-85 994	-87 924	-133 448	-131 004
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Bokförda värden maskiner och inventarier	23 656	37 465	118 401	113 398
Not 11				
Aktier, förlagsbevis, bostadsrätter				
Knivstabostäder AB	65 100	65 100		
Kommunfastigheter i Knivsta AB	92 470	92 470		
Roslagsvatten AB	760	760		
Brandkåren Attunda	1 087	1 087		
Iniera AB	43	43	43	43
HBV			80	80
Kommuninvest	9 011	9 011	9 011	9 011
Energikontoret i Mälardalen AB	14	14	14	14
Överinsats/förlagsbevis Kommuninvest	2 588	2 588	2 588	2 588
Bostadsrätter	12 396	14 536	12 396	14 536
Övrig långfristig fordran			795	712
Summa	183 468	185 609	24 926	26 984

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Not 12				
Förråd och varulager				
Ar	1 398	1 398	1 398	1 398
Nydal	1 000	1 000	1 000	1 000
Sågen	6 306	6 306	6 306	6 306
Knivsta 1:124	310	310	310	310
Gredelby 4:46	55	55	55	55
Alsike			46 593	51 840
Råvaror förnödenheter			78 561	77 164
Summa	9 069	9 069	134 223	138 073
Not 13				
Kortfristig fordran				
Avgifter	12 890	10 424	12 733	10 059
Övriga kundfordringar	0	0	14 022	24 975
Mervärdesskatt	10 628	11 495	10 600	11 495
Kommunens koncernföretag	36 062	21 721	43 813	13 427
Knivsta Waldorf byggnadsstift	460	520	460	520
Skattefordran	51 380	50 594	57 833	59 265
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18 185	38 874	-51 238	28 503
Upplupna skatteintäkter	0	0	0	0
Övrigt	47 027	43 358	46 470	53 470
Summa	176 631	176 985	134 694	201 714
Not 14				
Kassa och bank				
Plusgiro	151 501	93 419	175 554	93 419
Bank			28 140	20 689
Summa	151 501	93 419	203 694	114 108

Not 15

Eget kapital

Ingående eget kapital	598 369	600 502	626 799	643 240
Rättning väsentligt fel			0	-28 000
Ny ingående balans			626 799	615 240
Resultatutjämningsreserv	20 000	0	20 000	0
<i>varav förändring resultatutjämningsreserv</i>	<i>20 000</i>	<i>0</i>	<i>20 000</i>	<i>0</i>
Årets resultat	38 792	17 868	68 202	47 558
Rättning väsentligt fel			0	-16 000
Nytt årets resultat	38 792	17 868	68 202	31 558
Summa	657 162	618 369	715 001	646 799

Not 16

Pensionsskuld

Pensioner intjänade efter 1997	9 112	10 609	17 639	9 112
Löneskatt	3 087	2 574	5 156	3 087
Summa	12 199	13 183	22 795	12 199

Ingen tjänsteman har visstidsförordnande eller särskild avtalspension. Visstidspension för förtroendevalda är ej ianspråktagna.

Not 17

Andra avsättningar

Uppskjutna skatter			46 412	41 587
Övriga avsättningar	6 303		22 321	
Summa	6 303	0	68 733	41 587

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Not 18				
Långfristig skuld				
Lån i banker och kreditinstitut				
Nordea			35 000	35 747
Stadshypotek			11 000	11 000
SEB			15 000	15 000
Kommuninvest	50 000	50 000	983 650	1 003 970
Nordiska investeringsbanken			350 000	350 000
Medlemskommuner			5 806	5 806
Övriga kreditinstitut			22 547	22 579
Övriga långfristiga skulder			664	576
Finansiell Leasing fastigheter	199 541	217 650	199 541	217 650
Finansiell leasing - Fastigheter				
Nominella värden av framtida minimi-leasavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande				
Förfaller till betalning inom ett år	20 414	20 247	20 414	20 247
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	83 386	82 687	83 386	82 687
Förfaller till betalning senare än fem år	125 060	146 173	125 060	146 173
Förutbetalda avgifter och bidrag				
Periodiserade anläggningsavgifter			125 225	112 411
Anslutningsavgifter AR	-1 610	-1 610	-1 610	-1 610
Investeringsbidrag	9 025	9 503	9 025	9 503
Summa	256 957	275 544	1 755 848	1 782 634
Investeringsbidrag och anslutningsavgifter periodiseras över flera år.				
Not 19				
Derivat och finansiell riskhantering				
	2020-12-31		2019-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas				
Ränteswappar	-393	-9 181	-349	-5 145

Per balansdagen har bolaget ett säkringsinstrument som omfattas av regelverket för säkringsredovisning. Säkringsinstrumenten är ränteswappar som säkrar lån till rörlig ränta. Ränteswapparnas sammanlagda nominella belopp uppgår till 255 (förra året 165) mnkr.

Säkringsförhållandets effektivitet har testats per balansdagen genom att jämföra de huvudsakliga villkoren för säkringsinstrumentet med de huvudsakliga villkoren för den säkrade posten. De kritiska villkoren utgörs av nominella belopp, löptid, räntebas (frekvens för räntebetalningar och räntesättningsstidpunkt) samt räntesättning vid negativ Stibor. Säkringsförhållandet anses vara effektivt så länge det inte sker någon väsentlig förändring av de huvudsakliga villkoren för antingen säkringsinstrumentet eller den säkrade posten. Testet finns dokumenterat i en säkringsrapport.

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Not 20				
Kortfristiga skulder				
Upplupna löner	3 833	4 505	5 474	6 039
Fastighetsskatt	1 013	1 070	1 013	1 070
Arbetsgivaravgift och källskatt	23 119	21 056	23 726	21 626
Semesterlöneskuld & okompenserad övertid	32 314	34 291	34 357	36 238
Leverantörsskulder	52 391	43 897	49 752	68 859
Skatteskuld	25 925	8 707	26 435	9 251
Upplupen pensionskostnad individuell del	17 850	17 188	17 850	17 188
Upplupen löneskatt	22 917	18 824	23 254	19 294
Upplupna kostnader och förbetalda intäkter	50 772	39 067	95 851	62 130
Kommunens koncernföretag	19 512	7 125	19 359	44 584
Kortfristiga lån	0	0	92 086	91 066
Övrigt	13 715	13 565	2 248	16 396
Summa	263 361	209 296	391 404	393 741
Not 21				
Panter och därmed jämförliga säkerheter				
Fastighetsinteckningar	0	0	84 671	84 671
Not 22				
Pensionsförpliktelser före 1998				
Ingående pensionsförpliktelse	152 748	155 303	152 748	155 303
Ränte- och basbeloppsuppräknings	0	4 074	0	4 074
Årets utbetalningar	-8 017	-7 858	-8 017	-7 858
Förändring av diskonteringsräntan	0	0	0	0
Förändring av löneskatt	0	0	0	0
Ändringar av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Övrigt	2 301	1 229	2 301	1 229
Summa (utgående pensionsförpliktelse)	147 032	152 748	147 032	152 748
aktualiseringsgrad, procent	97,0	97,0	97,0	97,0

	Kommunen	Kommunkoncernen		
Not 23				
Övriga ansvarsförbindelser				
Borgensåtaganden				
Borgen Kommunfastigheter i Knivsta AB	1 300 000	1 300 000		
Borgen Knivstabostäder AB	100 000	100 000		
Borgen Alsike Fastighets AB	50 000	50 000		
Borgen Roslagsvatten	4 000	4 000		
Borgen Knivstavatten	68 076	68 076		
Borgen Brandkåren Attunda	19 000	19 000		
Summa	1 541 076	1 541 076	0	0

Knivsta kommun har i februari 2008 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 278 kommuner och 14 regioner som per 2020-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Knivsta kommuns ansvar kan noteras att per 2020-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 501 229 801 864 kronor och totala tillgångar till 525 483 415 941 kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 100 933 285 kronor och andelen av de totala tillgångarna till 1 150 490 541 kronor.

Garantiförpliktelser	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kommunalförbundet Norrvatten	13 232	11 810	13 232	11 810
	13 232	11 810	13 232	11 810

Not 24

Finansiella leasingavtal under 3 år

Värdet av finansiella leasingavtal avseende personbilar är inte av väsentlig betydelse och inte upptagna enligt RKR rekommendation 13:2

Operationell leasing

Värdet av leasingavtal avseende kaffemaskiner och övriga inventarier är inte av väsentlig betydelse och inte upptagna enligt RKR rekommendation 13:2

Not 25									
Koncerninterna förhållanden	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning			
		Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna		
Kommunen							10 000		
Kommunfastigheter i Knivsta AB	100%								
Alsike Fastighets AB	100%					10 000			
Knivstabostäder AB	100%								
Roslagsvattnen AB	11,5%								
Brandkåren Attunda	7,8%								
Koncerninterna förhållanden									
	Ägd andel	Försäljning		Lån		Räntor		Borgensavgift	
		Intäkt	Kostnad	Intäkt	Kostnad	Intäkt	Kostnad	Givna	Mottagna
Kommunen		8 885	174 173			10 054	1	4 121	
Kommunfastigheter i Knivsta AB	100%	147 579	2 280			1	11		3 790
Alsike Fastighets AB	100%	38	2 154				38		
Knivstabostäder AB	100%	2 887	1 388				5		135
Roslagsvattnen AB	12%	9 358	3 078						198
Brandkåren Attunda	8%	14 313	-13						

	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31

Not 26

Justering för ej likviditetspåverkande poster

Avskrivningar	39 020	40 959	106 954	98 770
Nedskrivningar				
Utrangeringar				
Gjorda avsättningar	6 303		-5 696	
Återförda avsättningar				
Intäktsförda ej likvida gåvor				
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-3 580	-10 167	763	-11 296
Summa	41 743	30 792	102 022	87 474

Not 27

Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten

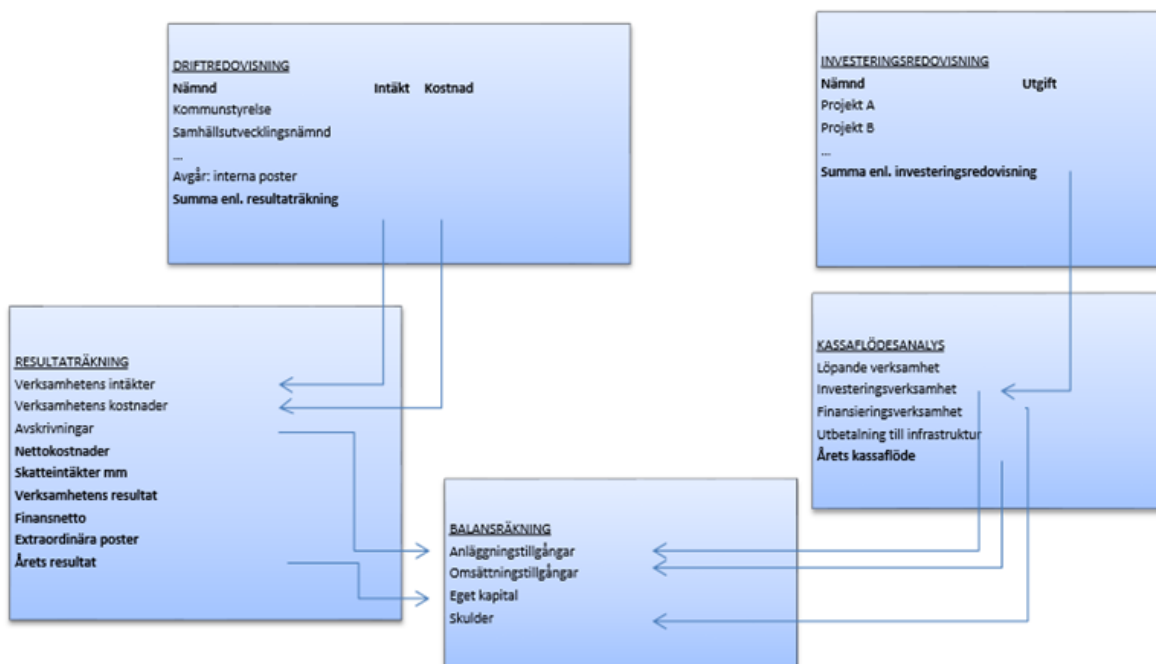
Utbetalning av avsättningar för pensioner	714	3 327	948	3 327
Utbetalning av övriga avsättningar				
Summa	714	3 327	948	3 327

	Kommunen		Kommunkoncernen	
Not 28				
Investering i materiella tillgångar				
Kommunen				
Byggnader och mark	67 510	33 378	67 510	33 378
Maskiner och inventarier	413	11 097	413	11 097
Knivstabostäder AB				
Byggnader och mark			6 003	19 391
Maskiner och inventarier			304	291
Kommunfastigheter i Knivsta AB				
Byggnader och mark			6 759	97 294
Maskiner och inventarier			24 230	50 502
Alsike Fastighets AB				
Maskiner och inventarier			0	0
Brandkåren Attunda				
Byggnader och mark			1 338	5 144
Maskiner och inventarier			1 443	1 059
Roslagsvatten AB				
Byggnader och mark			23 469	26 959
Maskiner och inventarier			1 034	1 085
Summa	67 924	44 475	132 504	246 200
Not 29				
Försäljning av materiella tillgångar				
Kommunen	7 628	21 091	7 628	21 091
Knivstabostäder AB				
Kommunfastigheter i Knivsta AB				4
Alsike Fastighets AB				
Brandkåren Attunda			6	1
Roslagsvatten AB				
Summa	7 628	21 091	7 634	21 096
Not 30				
Investering i finansiella tillgångar				
Roslagsvatten			0	249
Bostadsrätter			0	0
Summa	0	0	0	249

Not 31 Räkenskapsrevision

Arvode till revisorer	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Revisionsuppdrag	286 500	120 000	555 325	350 195
Lekmannarevisor	312 427	134 798	359 625	176 018
Skatterådgivning inkl övriga tjänster	280 300	542 200	372 335	676 563
Övrigt	769 100	13 500	780 255	31 210
Summa	1 648 327	810 498	2 067 539	1 233 986

Not 32 Samband mellan driftredovisning, resultaträkning, balansräkning, och investeringsredovisning.



Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas enligt rekommendation R4 från Rådet för kommunal redovisning. Som investeringsutgift räknas anskaffningar med en varaktighet om minst tre år och ett anskaffningsvärde om minst ett prisbasbelopp. För investeringar i verksamhetsfastigheter och gator/vägar/parker redovisas de ingående komponenterna som separata enheter med separat avskrivningstid från och med 2014. Ingående värden 2014 för verksamhetsfastigheter redovisas som komponenter från 2015.

Anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för planenliga avskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker från och med den tidpunkt då tillgången är färdig att tas i bruk.

Avskrivningarna sker linjärt samt med avskrivningstider som varierar efter den bedömda nyttjandeperioden för objekten och beaktande av eventuellt restvärde. Komponentavskrivning berör främst verksamhetsfastigheter och gator/vägar/parker. Anläggningar redovisade före verksamhetsår 2014 fortlöper enligt tidigare avskrivningsprincip, med avskrivningstider för byggnader med 2 till 5 procent per år och för maskiner och inventarier med 5 till 33 procent per år.

Derivat och säkringsredovisning

Derivat och säkringsredovisning redovisas enligt rekommendation R8. Knivsta kommun har inga derivat eller säkringsinstrument, men kommunens bolag nyttjar ränteswappar för räntesäkring.

Exploatering

Investeringar i exploateringsområden redovisas som omsättningstillgång. Vid försäljning resultatredovisas varje exploatering tillsammans med matchande utgifter när slutlikvid har erlagts för markköpet. Utgifter för tillgångar som ska kvarstå i kommunens ägo aktiveras och redovisas som anläggningstillgång.

Finansförvaltning

Knivsta kommun arbetar med en från verksamheterna fristående finansförvaltning.

Finansförvaltningen är mottagare av skatteintäkter, generella statsbidrag samt tillägg och avdrag i utjämningsystemet. Av fullmäktige fastställda taxor, som exempelvis avgifter i förskola och äldreomsorg, redovisas som intäkt under finansförvaltningen. Taxor inom stadsbyggnad, till exempel bygglovsavgifter samt inom miljötillsynen, redovisas direkt i verksamheten. Detta gäller även för färdtjänstavgifter. Ränteintäkter och räntekostnader för hela kommunen redovisas i finansförvaltningen, liksom arbetsgivaravgifter och pensionskostnader för kommunens samtliga anställda.

Internt tar finansförvaltningen in personalomkostnadstillägg på verksamheternas lönekostnader. Avskrivningar på anläggningstillgångar redovisas i verksamheterna. Verksamheterna erlägger internränta på investeringar till finansförvaltningen. För att täcka sina budgeterade nettokostnader får verksamheterna ett av fullmäktige fastställt internt kommunbidrag.

Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod på minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde är ett prisbasbelopp (47 400 kronor år 2019) och gäller som gemensam gräns för materiella och immateriella tillgångar samt för finansiella leasingavtal.

Internränta

Internränta beräknas på tillgångarnas bokförda värde under året. Under 2020 var internräntan 1,5 procent.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt rekommendation R2 från Rådet för kommunal redovisning. Skatteintäkter redovisas i tre delar: årets preliminära skatteinbetalningar, prognos för årets avräkningslikvid och slutavräkning för föregående år. Som grund ligger den prognos på skatteavräkningen som Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, publicerade i december 2020.

Från 2019 redovisas exploateringsbidrag, gatukostnadsersättningar och investeringsbidrag i enlighet med R2, vilket fått effekter på ingående balanser 2018 med mera.

Kundfordringar

Kundfordringar äldre än 12 månader skrivs av som kundförlust.

Leasingavtal

Finansiella leasingavtal redovisas enligt rekommendation R5. Finansiella leasingavtal avseende personbilar bedöms inte ha väsentlig betydelse och utgör därför ett avsteg från rekommendationen.

Pensioner

Pensionskostnader redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Pensioner intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsutbetalningar som gäller pensioner intjänade före 1998 bokförs som årets kostnad.

Knivsta kommun har infört ett enhetligt pensionssystem som är premiebaserat istället för att bygga på skuldföring. Avsättningen för pensionsskuld i balansräkningen avser endast ej aktualiserade pensioner. Löneskatt med 24,26 procent påförs pensionskostnaderna och redovisas enligt samma principer som gäller för pensionerna.

Redovisning av jämförelsestörande intäkter och kostnader

Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i not till respektive post i resultaträkningen. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 miljoner kronor.

Semester- och övertidsskuld

Semesterlöneskuldskulden utgörs av ej uttagna semesterdagar. Semesterskuld och okompenserad övertid samt därpå upplupen arbetsgivaravgift redovisas som en kortfristig skuld och belastar det år de intjänas.

Sammanställd redovisning

I den kommunala koncernen ingår samtliga bolag och kommunalförbund där kommunen har ett betydande inflytande. Undantag görs för företag och förbund där den kommunala koncernens andel av omsättning eller omslutning utgör mindre än 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag (kommunalförbundet Norrvatten är undantaget).

Koncernen Knivsta kommun omfattar, förutom kommunen, Knivstabostäder AB, Kommunfastigheter i Knivsta AB, Alsike Fastighets AB, Roslagsvatten AB och Brandkåren Attunda.

Det sammanställda bokslutet är upprättat enligt klyvningsmetoden. Förvärvsanalyser är upprättade, vilket innebär att dotterbolagens eget kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. Skillnaden utgör ett övervärde och har hänförs till den underliggande tillgången fastigheter. Vid konsolideringen har uppskjuten skatt beaktats och inga elimineringsdifferenser har uppstått.

Bolagen Kommunfastigheter i Knivsta AB, Knivstabostäder AB och Roslagsvatten AB upprättar sin redovisning enligt bokföringsnämndens regelverk. Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Pågående arbeten för annans räkning avser faktiska kostnader som nedlagts och som kostnadsförs i den takt markförsäljning sker.

Driftredovisning

Driftredovisningen visar styrelse/nämndernas och verksamheternas intäkter och kostnader. Tillägg och avdrag avser tilläggsanslag från kommunstyrelsens prioriterade medel, bokslutsreglering och fördelning av effektiviseringsbetinget.

Driftredovisning styrelse/nämnd	Budget	Rev. budget	Tillägg/ avdrag	Intäkter	Intäkter	Kostnade r	Kostnade r	Budget- avvikelse
	2020	2020	2020	2020	2019	2020	2019	2020
Kommunstyrelsen	169 730	167 880	6 547	67 203	60 709	234 983	201 811	6 647
Samhällsutvecklingsnämnden	43 245	41 935	-377	59 150	49 799	105 561	89 310	-4 853
Socialnämnden	296 358	313 758	-2 289	70 191	82 080	372 519	395 161	9 141
Utbildningsnämnden	697 870	699 095	4 012	54 202	47 722	753 695	744 794	3 614
Bygg- och miljönämnden	9 603	9 363	1 029	11 048	11 242	22 513	22 734	-1 073
Övriga nämnder	2 199	2 199	0	0	402	2 182	2 683	17
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader i resultaträkningen	0	0	0	37 085	-2 446	-60 777	-70 025	97 862
Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader enligt resultaträkning	1 219 005	1 234 230	8 921	298 880	249 509	1 430 675	1 386 468	111 356

Driftredovisning verksamhet	Budget	Rev. budget	Tillägg/ avdrag	Intäkter	Intäkter	Kostnader	Kostnader	Budget- avvikelse
	2020	2020	2020	2020	2019	2020	2019	År 2020
Politisk verksamhet	16 190	16 190	-175	66	402	16 276	17 442	-196
Infrastruktur, skydd mm	67 223	65 673	486	40 260	34 362	110 302	97 275	-3 884
Fritid och kultur	68 864	67 064	755	9 755	9 020	77 104	50 859	470
Pedagogisk verksamhet	696 408	697 633	4 187	54 197	47 722	752 630	743 642	3 387
Vård och omsorg	292 896	309 796	-2 247	57 543	57 758	356 129	365 257	8 963
Särskilt riktade insatser	4 102	4 602	-42	12 992	24 840	17 211	33 759	341
Affärsverksamhet	0	0	0	30 806	28 026	32 886	28 600	-2 080
Gemensamma verksamheter	73 322	73 272	5 958	56 176	49 824	128 914	119 660	6 492
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader i resultaträkningen	0	0	0	37 085	-2 446	-60 777	-70 025	97 862
Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader enligt resultaträkning	1 219 005	1 234 230	8 921	298 880	249 509	1 430 675	1 386 468	111 355

Investeringar

Investeringsredovisningen i tabellen nedan visar pågående och färdigställda investeringar per politisk nämnd den 31 december. Årets investeringsutgift uppgår till när 68 miljoner kronor.

Det är under samhällsutvecklingsnämnden som de stora kommunala investeringarna genomförs, under 2020 investerades det i en cirkulationsplats Gredelbyleden, kommunal gata Parkvägen, infrastruktur området centrala Ängby och fyrfackskärl renhållning, totalt uppgår dessa fyra investeringar till 51 miljoner kronor.

Investeringar per nämnd	Utgifter sedan projektens start			Varav: årets investeringar					
	Färdigställda projekt	Besluta d totalutgift	Ackumu l- erad utgift	Avvikelse	KF Budget	Utökad invest-eringsplan	Summa invest-eringsram	Årets utgift	Avvikelse
Kommunstyrelsen - Kultur och fritid	2 830	1 224	1 606	0	0	0	0	0	0
Kommunstyrelsen - Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Samhällsutvecklingsnämnden - Drift	11 100	7 522	3 578	2 300	0	2 300	1 100	1 200	
Samhällsutvecklingsnämnden - Exploatering	10 000	3 580	6 420	0	0	0	0	0	0
Socialnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utbildningsnämnden	200	83	117	0	0	0	0	0	0
Bygg- och miljönämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summa färdigställda projekt	24 130	12 409	11 721	2 300	0	2 300	1 100	1 200	

Pågående projekt	Besluta d totalutgift	Ackumu l- erad utgift	Avvikelse	KF Budget	Utökad invest-eringsplan	Summa invest-eringsram	Årets utgift	Avvikelse
Kommunstyrelsen - Kultur och fritid	12 150	3 293	8 857	12 150	11 500	23 650	3 293	20 357
Kommunstyrelsen - Övrigt	23 550	582	22 968	23 550	700	24 250	582	23 668
Samhällsutvecklingsnämnden - Drift	54 500	48 396	6 104	56 800	11 380	70 480	45 713	24 767
Samhällsutvecklingsnämnden - Exploatering	38 500	15 496	23 004	38 500	0	38 500	15 496	23 004
Socialnämnden	1 500	0	1 500	1 500	2 000	3 500	0	3 500
Utbildningsnämnden	3 350	1 765	1 585	3 050	0	3 050	1 739	1 311
Bygg- och miljönämnden	2 500	0	2 500	2 500	0	2 500	0	2 500
Summa pågående projekt	136 050	69 533	66 517	138 050	25 580	165 930	66 824	99 106
Summa investeringsprojekt	160 180	81 942	78 238	140 350	25 580	168 230	67 924	100 306

Ordlista

Anläggningstillgångar, fast och lös egendom avsedda att stadigvarande innehas.

Avsättningar, ekonomisk förpliktelse som till storlek eller förfallotid inte är helt bestämd.

Balansräkning, visar den ekonomiska ställningen vid bokslutstillfället. Här framgår hur kommunen använt respektive anskaffat sitt kapital.

Blandmodellen, pensioner inklusive löneskatt intjänade till och med 31 december 1997 behandlas som ansvarsförbindelse. Utbetalning av pensionsförmåner som intjänats till och med 31 december 1997 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Pensionsförmåner inklusive löneskatt som intjänats från och med 1 januari 1998 redovisas som kostnad i resultaträkningen och som avsättning i balansräkningen.

Eget kapital, kommunens förmögenhet, det vill säga alla tidigare års ackumulerade överskott.

Kassaflödesanalys, visar hur en räkenskapsperiods investeringar och löpande verksamhet har finansierats och hur de har inverkat på verksamhetens likvida ställning.

Internränta, kalkylmässig kostnad för det kapital som utnyttjas inom verksamheterna.

Kapitalkostnader, benämning för ränta, internränta och avskrivningar.

Kortfristiga skulder, skulder och lån med löptid understigande ett år som hänförs till den löpande verksamheten.

Likviditet, beskriver betalningsberedskapen på kort sikt.

Långfristiga skulder, skulder och lån med löptider längre än ett år.

Omsättningstillgångar, tillgångar som på kort tid kan omsättas till likvida medel och som inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Resultaträkning, visar det finansiella resultatet av årets verksamhet. Det finansiella resultatet är den förändring av det egna kapitalet som årets verksamhet inneburit.

Periodisering, fördelning av intäkter och kostnader på den redovisningsperiod till vilken de hör.

Rörelsekapital, skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Rörelsekapitalet avspeglar kommunens finansiella styrka på kort sikt.

Soliditet, speglar kommunens finansiella styrka på lång sikt. Soliditeten är det egna kapitalet i förhållande till de totala tillgångarna, det vill säga visar graden av egna finansierade tillgångar.

Revisionsberättelse för år 2020

Vi har granskat styrelsens och nämndernas verksamhet. Genom utsedda lekmannarevisorer har även verksamheten i kommunens helägda bolag granskats. Granskningen har även omfattat den verksamhet som under året bedrivits av gemensamma nämnderna Överförmyndarnämnden i Uppsala Län, Lönenämnden med Tierp och Älvkarleby samt IT-nämnden med Heby, Tierp, Älvkarleby och Östhammar.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt gett de resultat som redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse 2020". Missivskrivelser och rapporter från genomförda granskningar 2020 har bifogats som bilagor.

Vår bedömning är att redovisning av resultat och ställning i allt väsentligt är rättvisande. Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt innehåller upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen. Vi bedömer dock att årsredovisningen alltjämt är för detaljrik och voluminös, även om omfånget minskat något jämfört med 2019. Den borde kunna kortas ned avsevärt för att en läsare lättare ska kunna bilda sig en uppfattning om verksamhetens utfall, resultat och ställning

Enligt kommunallagen 9 kap 9 § skall revisorerna bedöma om resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de mål som Kommunfullmäktige fastställt i syfte att skapa en god ekonomisk hushållning.

I årsredovisningen görs bedömningen att två finansiella mål, nettokostnad per invånare och låneskuld per invånare, delvis har uppnåtts och att det finansiella resultatmålet har uppnåtts. Vi konstaterar att för de finansiella mål som bedömts som delvis uppnådda överstiger utfallet måltalen, d.v.s. nettokostnaden och låneskulden per invånare är högre än målen. Det innebär att målen inte uppnåtts. Resultatmålet är 1,5% och utfallet blev 5,9%. I resultatet ingår vinster från exploateringsverksamheten med 42,6 mkr och försäljning av bostadsrätter med 5,8 mkr. Knivsta kommun har under 2020 erhållit extra statsbidrag på 35 mkr som kompensation för ökade kostnader/lägre intäkter med anledning av pandemin. Det framgår dock inte av årsredovisningen hur mycket dessa kostnader/lägre intäkter uppgår till. En redovisning om detta borde enligt vår uppfattning ha lämnats i årsredovisningen. Sammantaget gör vi bedömningen att skatteintäkter mm inte täcker kostnaderna för den ordinarie verksamheten och det därmed finns ett strukturellt underskott i Knivsta kommuns ekonomi. Verksamhetens nettokostnader behöver minska ytterligare för att säkerställa en långsiktig ekonomi i ba-

lans. Vi bedömer att konkreta åtgärder måste vidtas för att komma tillrätta med kommunens strukturella underskott.

Vi bedömer att verksamhetens utfall delvis är förenligt med de av fullmäktige fastställda verksamhetsmålen i budget 2020. Fem av elva verksamhetsmål är uppfyllda, fyra av elva mål delvis är uppfyllda samt två av 11 mål inte är uppfyllda. Noterbart är att flera av de indikatorer som ligger till grund för bedömningen av måluppfyllelsen inte har utvärderats för 2020. Trots detta görs bedömningen i årsredovisningen att målen har uppfyllt eller delvis har uppfyllts.

Ansvarsfrihet

Vi tillstyrker:

att ansvarsfrihet beviljas kommunstyrelsen och övriga nämnder samt de enskilda förtroendevalda i dessa organ.

att kommunens årsredovisning godkänns. Den är upprättad i enlighet med lag om kommunala bokföring och redovisning och enligt god redovisningssed.

Ronny Hellström

Erik Weiman

Birger Eriksson

Richard Culander

Johan Jansson

Revisorernas redogörelse för 2020

Vi har utfört vår granskning enligt kommunallagen och fastställt revisionsreglemente.

Revisorerna är fem till antalet och har haft ett tiotal sammanträden under året. Kommunens revisorer under 2020 har varit Ronny Hellström (ordförande), Erik Weiman (vice ordförande), Birger Eriksson, Richard Culander och Johan Jansson. Revisorerna har biträttats av PwC.

Revisionsinsatserna under året har bestått av såväl verksamhetsgranskningar som finansiella granskningar. Verksamhetsrevision syftar till att bedöma om nämndernas verksamhet är ändamålsenlig, ekonomiskt tillfredsställande och om den kontroll som utövas inom nämnderna är tillräcklig. Redovisningsrevision syftar till att bedöma om räkenskaperna är rättvisande. Någon skarp gräns finns inte mellan verksamhets- och redovisningsrevision.

Granskning av Årsredovisning 2020

Nedan sammanfattas våra väsentligaste iakttagelser med anledning av granskningen av årsredovisningen för 2020:

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen**. Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Årsredovisningen är upprättad enligt god redovisningssed.

Vi bedömer att resultatet för 2020 inte är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budgeten.

Vi bedömer att verksamhetens utfall delvis är förenligt med de av fullmäktige fastställda verksamhetsmålen i budget 2020. Fem mål är uppfyllda, fyra mål är delvis uppfyllda och två mål är delvis uppfyllda, av totalt elva mål.

Övriga genomförda granskningar

Nedan lämnas en redogörelse över granskningar, förutom granskning av årsredovisning, som genomförts under revisionsåret 2020.

Uppföljande granskning av personal- och kompetensförsörjning

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna **delvis** har vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av de bedömningar och rekommendationer som lämnats.

Förstudie - Ekonomisk nulägesanalys av kommunens kärnverksamhet

Vår sammanfattande bedömning är att kommunen har valt en högre skattesats än genomsnittet och har också en kostnadsnivå som är 44,6 miljoner högre än genomsnittet i riket (justerat för strukturella förhållanden) samt att kommunen bedriver kärnverksamheten till en kostnad som överstiger förväntad nivå med 92,7 miljoner. Kommunen prioriterar ner förskola och skolbarnomsorg för grundskola, gymnasieskola, äldreomsorg, IFO och LSS. Analysen baserades på officiell statistik från 2019.

Lekmannarevision

Revisorerna har under 2020 genomfört lekmannarevision i kommunens bolag. Lekmannarevisionens inriktning har varit att granska företagets tillämpning och återrapportering av intern kontroll samt följsamhet till ägardirektiv fastställda av kommunfullmäktige. Granskningsrapporter har upprättats för samtliga bolag.

Dialog och kontakter med nämnder och kommunstyrelse m m

Revisorerna har löpande följt samtliga nämnders verksamhet genom läsning av protokoll och handlingar. Revisorerna har därutöver haft möten med Kommunfullmäktiges presidium, nämndspresidier och kommunstyrelsens arbetsutskott under året.

Ronny Hellström

Erik Weiman

Birger Eriksson

Richard Culander

Johan Jansson

Deltagare

RONNY HELLSTRÖM Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 19:51:02 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: RONNY HELLSTRÖM

Datum

Ronny Hellström

Leveranskanal: E-post

ERIK WEIMAN 610130-1098 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 17:16:15 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: ERIK WEIMAN

Datum

Erik Weiman
610130-1098

Leveranskanal: E-post

BIRGER ERIKSSON 194711268435 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 17:22:36 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: BIRGER ERIKSSON

Datum

Birger Eriksson
194711268435

Leveranskanal: E-post

RICHARD CULANDER Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-15 07:23:40 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Richard Uno Gustaf
Kullander

Datum

Richard Culander

Leveranskanal: E-post

JOHAN JANSSON Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2021-04-14 17:23:23 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN JANSSON

Datum

Johan Jansson

Leveranskanal: E-post

Granskning av årsredovisning 2020

Knivsta kommun

Peter Alm

Lina Jernebring



Revisionsrapport

Innehållsförteckning

Inledning	4
lakttagelser och bedömningar	6
Bedömningar utifrån revisionsfrågor	9

Sammanfattning

PwC har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer granskat kommunens årsredovisning för perioden 2020-01-01 – 2020-12-31. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2020.

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål fullmäktige beslutat.

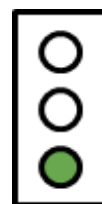
Med utgångspunkt från ställda revisionsfrågor lämnas följande revisionella bedömningar:

Revisionsfråga	Kommentar	
Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?	Uppfyllt Baserat på vår granskning har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att årsredovisningen inte lämnar upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen. Kommunen lever upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans för år 2020.	
Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål fullmäktige beslutat avseende god ekonomisk hushållning?	Delvis Uppfyllt Av årsredovisningens återrapportering framgår att de finansiella målen delvis har uppnåtts. Av de elva verksamhetsmålen har fem uppnåtts, tre har delvis uppnåtts och två har inte uppnåtts. Det innebär att utfallet endast delvis är förenligt med de mål för god ekonomisk hushållning som fullmäktige fastställt i budget 2020. Resultatet 2020 för Knivsta kommun uppgår till 38,8 mkr. I resultatet ingår vinster från exploatering mm med 52,6 mkr. Exklusive dessa är resultatet negativt med -19,6 mkr. Av mål och budget 2020–2024 framgår att de årliga resultaten är negativa om exploateringsvinster mm exkluderas. Enligt vår uppfattning indikerar detta att Knivsta kommun har ett strukturellt underskott i sin ekonomi och vi bedömer därför att kraftfulla åtgärder måste vidtas.	

Är
räkenskaperna i
allt väsentligt
rättvisande?

Uppfyllt

Vi bedömer att räkenskaperna i allt
väsentligt är rättvisande.



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen 11 kap. 20 § ska årsredovisningen lämnas över till fullmäktige och revisorerna snarast möjligt och senast den 15 april året efter det år som redovisningen avser.

Enligt 4 kap 3 § LKBR ska årsredovisningens delar upprättas som en helhet och ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och kommunens eller landstingets ekonomiska ställning.

Kommunen skall formulera verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning i budgeten. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapport och årsredovisning.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i årsredovisningen är förenligt med de mål fullmäktige beslutat. Revisorernas skriftliga bedömning ska lämnas till fullmäktige inför behandlingen av årsredovisningen.

Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisningen.

Syfte och Revisionsfrågor

Granskningen syftar till att ge revisorerna underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål fullmäktige beslutat.

Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?
- Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål fullmäktige beslutat avseende god ekonomisk hushållning?
- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Revisionskriterier

Följande kriterier används i granskningen:

- Kommunallag (KL)
- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning och metod

Avgränsning och inriktning har skett efter en bedömning av väsentlighet och risk. Till grund för bedömningen ligger bland annat resultatet av tidigare års granskning och förändringar i normgivningen avseende den kommunala redovisningen.

Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen med intressen i kommunen, hade påverkat dennes bedömning av kommunen. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan kommuner och verksamheter.

Granskningen kommer att utföras enligt god revisionsmed utgångspunkt i utkast "Vägledning för redovisningsrevision i kommuner och landsting" från Sveriges kommunala yrkesrevisorer (SKYREV). Granskningen sker genom intervjuer, dokumentgranskning och granskning av räkenskapsmaterial.

Granskning av kommunens måluppfyllelse har genomförts i enlighet med Skyrevs rekommendation "RU Granskning av årsredovisning".

En översiktlig granskning av intern kontroll i system och rutiner vilka bedöms som väsentliga för den finansiella rapporteringen har genomförts.

Den granskade årsredovisningen beslutades av kommunstyrelsen 2021-03-22 och fullmäktige behandlar årsredovisningen 2021-04-19.

Rapportens innehåll har sakgranskats av ekonomichef/redovisningschef.

Iakttagelser och bedömningar

Verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och ekonomisk ställning

Iakttagelser

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen *uppfyller* kraven enligt LKBR och RKR:s rekommendationer.

Driftredovisning

Årsredovisningen *innehåller* en driftredovisning i eget avsnitt. Det framgår hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställs för den löpande verksamheten.

Investeringsredovisning

Årsredovisningen *innehåller* en investeringsredovisning i eget avsnitt. Investeringsredovisningen *omfattar* en samlad redovisning av kommunens investeringsverksamhet.

Bedömning

Baserat på vår granskning *har det inte* framkommit *några* omständigheter som ger oss anledning att anse att årsredovisningen inte lämnar upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Kommunen *lever* upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans för år 2020.

God ekonomisk hushållning

Kommunfullmäktige har fastställt ett måldokument för perioden 2021-2024 innehållande ett antal finansiella mål och verksamhetsmål.

Iakttagelser

Finansiella mål

I årsredovisningen görs en avstämning mot kommunens finansiella mål för god ekonomisk hushållning som fastställts i budget för 2020. Av den framgår att ett av tre finansiella mål är uppfyllda och att två av tre mål delvis är uppfyllda. Noterbart är att de mål som anges vara delvis uppfyllda har utfall som understiger måltalen. Det innebär att två av tre mål enligt vår uppfattning inte är uppfyllda. Av årsredovisningen framgår att resultatmålet väger tyngst vilket skulle kunna motivera att det övergripande finansiella målet "Knivsta kommun ska säkerställa långsiktig ekonomi i balans" ända kan anses vara delvis uppfyllt.

Finansiella mål	Utfall 2020	Måluppfyllelse
Nettokostnad egentlig verksamhet, 56 861 kr/invånare	58 677kr	Delvis
Låneskuld per invånare, 75 000 kr	91 900 kr	Delvis
Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag kommunkoncern, 1,5%	5,9%	Uppnått

Resultatet 2020 för Knivsta kommun uppgår till 38,8 mkr vilket utgör 3,3% av skatteintäkter och generella statsbidrag. I resultatet ingår vinster från exploateringsverksamheten med 42,6 mkr och försäljning av bostadsrätter med 5,8 mkr samt utdelning från dotterbolag med 10 mkr. Om dessa poster exkluderas från resultatet blir det istället negativt med -9,6 mkr. Knivsta kommun har under 2020 erhållit extra statsbidrag på 35 mkr som kompensation för ökade kostnader/lägre intäkter med anledning av pandemin. Det framgår dock inte av årsredovisningen hur mycket dessa kostnader/lägre intäkter uppgår till. Sammantaget innebär detta att skatteintäkter mm inte täcker kostnaderna för den ordinarie verksamheten, d.v.s. det finns enligt vår uppfattning ett strukturellt underskott i Knivsta kommuns ekonomi. Av mål och budget för 2021-2024 framgår att resultatet för samtliga år blir negativt om vinster från exploateringsverksamheten mm exkluderas. Vi bedömer att konkreta åtgärder måste vidtas för att komma tillrätta med kommunens strukturella underskott. I årsredovisningen redovisas ett effektiviseringsprogram – framtagande av åtgärder för en långsiktig ekonomi i balans. Detta är positivt men det är inte möjligt att bedöma om de är tillräckliga.

Mål för verksamheten

Mål	Måloppfyllelse
Knivsta kommun ska säkerställa långsiktig ekonomi i balans	Delvis uppnått
Knivsta kommuns verksamheter ska kännetecknas av hög kvalitet till rimlig kostnad	Delvis uppnått
Knivsta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarens kompetens tas tillvara	Uppnått
I Knivsta kommun ska invånarnas, näringslivets och organisationers erfarenheter och åsikter tas tillvara i samhällsbyggandet	Delvis uppnått
Knivstas invånare och särskilt unga ska ges möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid	Uppnått
Knivstas invånare ska ges grundläggande förutsättningar till en god hälsa	Uppnått
Knivsta kommuns förskolor och skolor ska bidra till ett livslångt lärande med likvärdiga villkor och höga resultat	Uppnått
Kommunens invånare ska erbjudas stöd utifrån sin aktuella livssituation.	Ej Uppnått
Omsorg till invånare i Knivsta kommun ska ge mervärde för brukaren.	Ej Uppnått
Knivsta kommun ska bygga stad och landsbygd så att funktion och ekologisk hållbarhet optimeras	Uppnått
Knivsta ska verka och planera för en grönare kommun	Delvis uppnått

I årsredovisningen görs en avstämning mot kommunens verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning som fastställts i budget 2020. Av den framgår att fem av elva verksamhetsmål är uppfyllda, att fyra av elva mål delvis är uppfyllda samt att två av 11 mål inte är uppfyllda.

Noterbart är att flera av de indikatorer som ligger till grund för bedömningen av måloppfyllelsen inte har utvärderats för 2020. Trots detta görs bedömningen att målen har uppfyllt eller delvis har uppfyllts

Bedömning

Baserat på vår granskning av årsredovisningens återrapportering har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara *delvis förenligt* med de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budget 2020. Vi vill dock lyfta fram att åtgärder måste vidtas för att nå en långsiktig ekonomi i balans.

Baserat på vår granskning av årsredovisningens återrapportering har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara *delvis förenligt* med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2020.

Styrelsen *lämnar en* sammanfattande bedömning avseende den samlade måluppfyllelsen avseende god ekonomisk hushållning för år 2020.

Rättvisande räkenskaper¹

laktagelser

Vid granskningen av kommunens årsredovisning har inga väsentliga² avvikelser noterats

Bedömning

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande

2021-03-23

Peter Alm

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

I vår skriftliga rapportering måste alltid ingå en beskrivning av uppdraget samt information om vem eller vilka personer som ska ha rätt att förlita sig på innehållet i rapporten. Uppdatera texten nedan med klientens namn samt datum för projektplan. Radera därefter denna ruta.

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av [klientens namn] enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den [datum]. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

¹ Med räkenskaper menas sammanställda räkenskaper, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och noter.

² Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen med intressen i kommunen, hade påverkat dennes bedömning av kommunen. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan kommuner och verksamheter.